

ACS

ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS



2024

INFORME DE RESULTADOS

27 de Febrero, 2025

ÍNDICE

1	Resumen Ejecutivo	2
2	Cuenta de Resultados	4
2.1	Cifra de Negocios y Cartera	5
2.2	Resultados Operativos	6
2.3	Resultados Financieros	7
2.4	Resultado Neto Atribuible	7
3	Balance de Situación	8
3.1	Activos No Corrientes	8
3.2	Capital Circulante	9
3.3	Patrimonio Neto	9
3.4	Deuda Neta	10
4	Flujos Netos de Efectivo	11
4.1	Flujo de Caja Operativo Neto	11
4.2	Inversiones financieras netas	12
4.3	Flujos de capital	12
5	Evolución por Segmentos	14
5.1	Turner	14
5.2	CIMIC	15
5.3	Ingeniería y Construcción	16
5.4	Infraestructura	19
5.5	Corporaciones y otras actividades	20
6	Comunicaciones al Mercado	22
7	Descripción de los Principales Riesgos e Incertidumbres.....	23
8	Sostenibilidad	28
9	Información sobre Vinculadas.....	29
10	Hechos Acaecidos después del Cierre.....	29
11	Anexos	31
11.1	Mercados de Capitales	31
11.2	Efecto Tipo de Cambio	32
11.3	Cuenta de Resultados	34
11.4	Cuenta de Resultados por Segmentos	35
11.5	Balance de Situación por Segmentos	36
11.6	Detalle de la Estructura Financiera	37
11.7	Listado de Concesiones de Iridium	38
11.8	Estructura Organizativa del Grupo ACS	39
11.9	Glosario	40

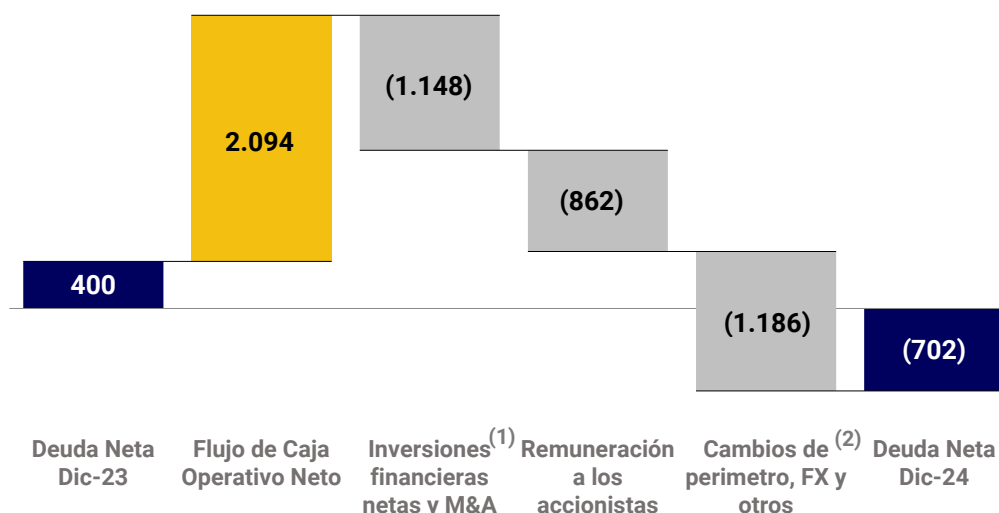
1 Resumen Ejecutivo

BENEFICIO NETO	BPA	VENTAS	CARTERA	EBITDA	DEUDA NETA
828 €mn	3,23 €	41.633 €mn	88.209 €mn	2.456 €mn	702 €mn
+6,1%	+7,8%	+16,5%	+19,9%	+28,7%	+1.102 €mn

Datos presentados según criterios de gestión del Grupo ACS. Variaciones anuales respecto a 2023.

- Las ventas en 2024 han registrado un crecimiento del 16,5% alcanzando los € 41.633 millones. Esta evolución positiva se apoya en una fuerte producción en mercados estratégicos, que crecen un 21% interanual, particularmente infraestructura digital, biofarmia y sanidad.
- La cartera en 2024 se situó en € 88.209 millones, un 19,9% mayor que hace un año gracias al importante volumen de adjudicaciones registradas en el periodo (€51.521 millones). Estos buenos resultados en contratación son el resultado del posicionamiento estratégico del Grupo ACS como un líder global en el desarrollo de infraestructuras en general y con especial foco en mercados de alto crecimiento como infraestructura digital, energía, movilidad sostenible y defensa.
- El EBITDA alcanzó los € 2.456 millones, un 28,7% más que el año anterior basado en una sólida evolución general, e impactado por la consolidación global de Thies a partir del segundo trimestre de 2024.
- El Beneficio Neto alcanzó los € 828 millones, por lo que el Beneficio por Acción ascendió a los 3,23€, un 7,8% más.

Evolución posición financiera 2024



Cifras en millones de euros

- (1) Incluye aportaciones de capital en Abertis (€650mn), adquisición de Thies al 10% (€194mn), participación adicional en HT (€130mn), adquisiciones estratégicas complementarias e inversiones de capital
- (2) Incluye la incorporación de la deuda neta de Thies por c.€1,0bn, la monetización de los contratos forward de €485mn, el repago de la deuda asociada a la participación en la SH-288 de €469mn, el impacto del tipo de cambio y otros ajustes de perímetro.

- La elevada generación de flujo de caja operativo neto de € 2.094 millones en los últimos doce meses y la monetización de los contratos de derivados sobre acciones de ACS por € 485 millones ha permitido realizar inversiones financieras netas por valor de €1.148 millones y remunerar a los accionistas con € 862 millones.
- La Deuda Neta alcanza los € 702 millones a 31 de diciembre de 2024, incrementándose en € 1.102 millones en los últimos doce meses, incluyendo la consolidación de aproximadamente € 1.000 millones correspondientes a la consolidación de Thiess.

2 Cuenta de Resultados

Cuenta de resultados abreviada				
Millones de euros	FY 2023	FY 2024	Var.	Var. F/X
Ventas	35.738	41.633	+16,5%	+16,4%
EBITDA	1.909	2.456	+28,7%	+28,6%
Margin (%)	5,3%	5,9%	56 bps	
EBIT	1.358	1.590	+17,1%	+17,0%
Rdo. financiero ordinario ⁽¹⁾	(380)	(426)		
Otros resultados ⁽²⁾	150	(170)		
BAI	1.127	993	-11,9%	-11,9%
Margin (%)	3,2%	2,4%	(77) bps	
Impuestos	(199)	86		
Intereses minoritarios	(148)	(252)		
BN	780	828	+6,1%	+6,2%
BPA	3,00 €	3,23 €	7,8%	7,9%
Impactos extraordinarios	(180)	(143)		
BN Ordinario ⁽³⁾	600	684	+14,0%	+14,1%
BAI Comparable Ordinario	984	1.215	23,6%	

(1) Incluye los ingresos y gastos financieros.

(2) Incluye las diferencias de tipo de cambio, la variación de valor razonable en instrumentos financieros, el deterioro y resultados por enajenación de instrumentos financieros, el deterioro y resultados por enajenación de inmovilizados y los resultados por puesta en equivalencia de actividades no operativas.

(3) Resultado Ordinario excluye los elementos extraordinarios: i) la plusvalía por la venta del 56,76% de la autopista SH-288 a Abertis en 2023, ii) el impacto de la plusvalía contable en CIMIC, neto de provisiones, en 2024, iii) el impacto contable por la terminación de la SH-288 neto de provisiones y resultados extraordinarios, en 2024 y iv) otros resultados no recurrentes del área de infraestructuras derivados de cambios regulatorios y de una resolución judicial favorable, en 2024.

2.1 Cifra de Negocios y Cartera

- Las ventas en el ejercicio 2024 han registrado un crecimiento del 16,5% alcanzando los € 41.633 millones apoyado en la buena evolución del conjunto de actividades y regiones donde opera el Grupo.
- La distribución de las ventas por áreas geográficas muestra la diversificación de fuentes de ingresos del Grupo, donde Norteamérica representa el 61% de las ventas, Asia Pacífico un 24% y Europa un 14% (de los cuales España es un 7,5%).

Ventas por áreas geográficas y países				
Millones de euros	FY 2023	FY 2024	Var.	Var. F/X
Ventas por áreas geográficas	35.738	41.633	+16,5%	+16,4%
Norteamérica	22.007	25.355	+15,2%	
Asia Pacífico	8.019	10.045	+25,3%	
Europa	5.432	5.845	+7,6%	
Resto del mundo	280	388	+38,5%	
Ventas por países	35.738	41.633	+16,5%	+16,4%
EE.UU	20.107	23.737	+18,1%	+17,6%
Australia	7.373	8.811	+19,5%	+20,0%
España	3.356	3.607	+7,5%	+7,5%
Canadá	1.900	1.622	-14,6%	-13,3%
Alemania	838	1.003	+19,7%	+19,7%
Resto de Europa	1.238	1.618	+30,7%	n.a.
Resto del mundo	925	1.235	+33,5%	n.a.

- Norteamérica eleva de forma significativa su volumen de ventas impulsada por Estados Unidos, que crece un 18,1% (17,6% ajustado por tipo de cambio).
- Asia Pacífico crece también fuertemente un 25,3% por la consolidación de Thiess. Por su parte, Europa también muestra cifras sólidas de crecimiento gracias en especial a la evolución de Alemania (+19,7%).
- La cartera a diciembre de 2024 se situó en € 88.209 millones, con un crecimiento del 19,9% respecto a diciembre de 2023, gracias al volumen de adjudicaciones de € 51.521 millones registradas en el año, con un peso creciente de las infraestructuras de tecnología avanzada y de nueva generación.

Cartera por áreas geográficas y países				
Millones de euros	FY 2023	FY 2024	Var.	Var. F/X
Cartera por geografía	73.538	88.209	+19,9%	+17,7%
Norteamérica	38.536	47.561	+23,4%	
Asia Pacífico	19.394	23.910	+23,3%	
Europa	14.859	16.193	+9,0%	
Resto del mundo	749	546	-27,1%	
Cartera por países	73.538	88.209	+19,9%	+17,7%
EE.UU	36.022	44.433	+23,3%	+22,9%
Australia	16.471	18.365	+11,5%	+11,9%
España	6.485	7.031	+8,4%	+8,4%
Canadá	2.514	3.128	+24,4%	+26,4%
Alemania	4.557	4.820	+5,8%	+5,8%
Resto de Europa	3.817	4.342	+13,8%	n.a.
Resto del mundo	749	546	-27,1%	n.a.

- Norteamérica sigue siendo la principal región para el Grupo con una cartera de € 47.561 millones, debido al peso de Estados Unidos, donde la cartera ha crecido un 23,3%. Gran parte de este crecimiento se asienta en los sectores de nueva generación, tecnología avanzada e infraestructura social.
- Por su parte, la cartera en Asia Pacífico alcanza los € 23.910 millones, con Australia como principal componente, alcanzando los € 18.365 millones.
- En Europa la cartera crece un 9% apoyada por las cifras de España y Alemania y especialmente por el resto de Europa que crece un 13,8%.

2.2 Resultados Operativos

- El EBITDA creció en un 28,7% hasta € 2.456 millones. El beneficio de explotación (EBIT) se situó en los € 1.590 millones, un 17,1% mayor que el periodo anterior.

Resultados operativos			
Millones de euros	FY 2023	FY 2024	Var.
Ventas	35.738	41.633	+16,5%
Turner	16.185	19.264	+19,0%
CIMIC	8.100	10.213	+26,1%
Ingeniería y Construcción	8.903	9.505	+6,8%
Infraestructuras	187	173	-7,5%
Corporaciones y otras actividades	2.364	2.478	+4,8%
EBITDA	1.909	2.456	+28,7%
Turner	433	551	+27,1%
CIMIC	599	1.197	+99,8%
Ingeniería y Construcción	474	511	+7,6%
Infraestructuras	304	281	-7,7%
Rdos. no-recurrentes infra ⁽¹⁾	-	(211)	
Corporaciones y otras actividades	98	127	+30,1%
EBIT	1.358	1.590	+17,1%
Turner	385	512	+33,0%
CIMIC	416	715	+72,0%
Ingeniería y Construcción	304	344	+13,5%
Infraestructuras	288	248	-14,1%
Rdos. no-recurrentes infra	-	(211)	
Corporaciones y otras actividades	(34)	(18)	-47,7%

(1) Resultados no recurrentes de infraestructura incluyen el impacto contable por la terminación de la SH-288 neto de provisiones y resultados extraordinarios y otros resultados no recurrentes del área de infraestructuras derivados de cambios regulatorios y de un acuerdo judicial favorable, en 2024

- La Comisión de Transportes de Texas (EEUU) completó el proceso de terminación anticipada del contrato de concesión de la autopista SH-288 el 8 de octubre de 2024. A nivel Beneficio Neto, el impacto de la terminación ha sido compensado por provisiones y resultados extraordinarios. A nivel EBITDA y EBIT, el impacto es de - € 182 millones después de compensar parcialmente el impacto de - € 207 millones proveniente de Abertis.
- Adicionalmente, en el cuarto trimestre se introdujo la reforma fiscal por la que se regresó a las limitaciones establecidas en materia de pérdidas fiscales en el RDL 3/16. Esto impactó el valor de un activo por impuesto diferido registrado en Abertis por valor de - € 29 millones a nivel de ACS.

2.3 Resultados Financieros

Resultados financieros			
Millones de euros	FY 2023	FY 2024	Var.
Gastos financieros	(659)	(843)	
Ingresos financieros	279	417	
Resultado financiero ordinario	(380)	(426)	12,1%
Diferencias de cambio	3	(17)	
Variación valor razonable en inst. financieros	422	(29)	
Deterioro y rdo. por enajenación inst. financieros	(97)	28	
Resultado neto financiero	(52)	(444)	n.s.

- La mayor parte de la deuda del Grupo está cubierta frente a fluctuaciones de tipos. El resultado financiero ordinario del Grupo aumentó en €46 millones hasta los € 426 millones negativos, impactado principalmente por la incorporación de Thiess. Ajustando este efecto en el 2023, el resultado financiero ordinario habría disminuido en € 41 millones.
- La variación de valor de los instrumentos financieros en 2023 incluía, entre otros, el efecto de los derivados ligados a la acción de ACS.

2.4 Resultado Neto Atribuible

Beneficio neto ordinario atribuible por segmentos				
Millones de euros	FY 2023	FY 2024	Var.	Var. F/X
Soluciones Integrales	426	536	25,8%	25,8%
Turner	224	327	45,8%	45,4%
CIMIC	202	209	3,7%	4,0%
Ingeniería y Construcción	147	156	6,6%	5,8%
Dragados	119	124	4,0%	3,0%
HOCHTIEF IyC	27	32	18,3%	18,1%
Infraestructuras	206	205	(0,4%)	
Abertis	179	186	3,6%	
Iridium	26	19	(27,5%)	
Corp. HOCHTIEF	(117)	(133)		
Corp. ACS y otros	(61)	(81)		
BN Ordinario	600	684	14,0%	14,1%
BN	780	828	6,1%	6,2%
BPA	3,00 €	3,23 €	7,8%	7,9%

- El Beneficio Neto Ordinario crece un 14,0% hasta los € 684 millones gracias a la buena evolución operativa y financiera del conjunto de las actividades. Turner es el mayor contribuidor al beneficio neto ordinario, con un crecimiento del 45,8%.
- El Resultado Ordinario excluye los elementos extraordinarios: en 2023 la plusvalía por la venta del 56,76% de la autopista SH-288 a Abertis y en 2024 el impacto, neto de provisiones, de la plusvalía contable en CIMIC, el impacto contable por la terminación de la SH-288 neto de provisiones y resultados extraordinarios y otros resultados no recurrentes del área de infraestructuras derivados de cambios regulatorios fiscales de una resolución judicial favorable, en 2024.
- El Beneficio Neto del Grupo en 2024 ascendió a € 828 millones, un 6,1% más que en el periodo anterior.

3 Balance de Situación

Balance de situación					
Millones de euros	Dic-23		Dic-24		Var.
Activo no corriente	12.915	35%	15.076	36%	+16,7%
Inmovilizado intangible	3.324		5.727		
Inmovilizado material	1.840		3.026		
Inversiones por puesta en equivalencia	5.789		3.914		
Activos financieros no corrientes	1.001		937		
Imposiciones a largo plazo	26		1		
Instrumentos financieros derivados no corrientes	84		73		
Activos por impuesto diferido	851		1.398		
Activo corriente	23.583	65%	26.949	64%	+14,3%
Activos no corrientes mantenidos para la venta	2.214		1.687		
Existencias	790		1.024		
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	9.445		11.390		
Otros activos financieros corrientes	1.164		1.081		
Instrumentos financieros derivados corrientes	528		12		
Otros activos corrientes	355		343		
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	9.087		11.414		
TOTAL ACTIVO	36.498	100%	42.025	100%	+15,1%
Patrimonio neto	5.631	15%	5.115	12%	-9,2%
Fondos propios	5.008		4.406		
Ajustes por cambios de valor	321		308		
Intereses minoritarios	301		401		
Pasivo no corriente	11.278	31%	13.794	33%	+22,3%
Subvenciones	2		2		
Provisiones no corrientes	1.889		1.691		
Pasivos financieros no corrientes	8.301		10.400		
Pasivos por arrendamiento no corriente	543		782		
Instrumentos financieros derivados no corrientes	30		38		
Pasivos por impuesto diferido	332		461		
Otros pasivos no corrientes	180		421		
Pasivo corriente	19.589	54%	23.116	55%	+18,0%
Pasivos vinculados a activos mantenidos para la venta	1.990		1.396		
Provisiones corrientes	1.119		1.290		
Pasivos financieros corrientes	1.575		2.799		
Pasivos por arrendamiento corriente	161		357		
Instrumentos financieros derivados corrientes	8		29		
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	14.295		15.961		
Otros pasivos corrientes	442		1.284		
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO NETO	36.498	100%	42.025	100%	+15,1%

3.1 Activos No Corrientes

- Las variaciones más relevantes en el inmovilizado material e intangible, así como en las inversiones contabilizadas por puesta en equivalencia, se producen por la consolidación de Thiess, que deja ser consolidada por puesta en equivalencia y pasa a ser consolidada globalmente a partir del segundo trimestre del año.
- Las inversiones contabilizadas por puesta en equivalencia incluyen el valor de la participación en Abertis (50%), empresas asociadas de HOCHTIEF y las concesiones de Iridium.
- El saldo de inmovilizado intangible incluye los fondos de comercio que ascienden a € 4.754 millones. De estos, € 554 millones provienen de la fusión de ACS con Grupo Dragados en 2003, € 1.144 millones provienen de la adquisición de HOCHTIEF en 2011 y € 1.900 a la consolidación global de Thiess en el segundo trimestre de 2024. El resto corresponde a incorporaciones de distintas empresas en el Grupo.

- Los activos mantenidos para la venta incluyen los proyectos de energía como el parque eólico off-shore Kincardine en Escocia y la instalación de compresión de gas natural Ca-Ku-A en México.

3.2 Capital Circulante

Capital circulante					
Millones de euros	Dic-23	Mar-24	Jun-24	Sep-24	Dic-24
Existencias	790	833	1.023	1.030	1.024
Total clientes	7.921	8.639	9.228	9.721	9.505
Otros deudores	2.407	2.349	1.990	1.921	2.239
Total circulante	11.118	11.821	12.241	12.672	12.768
Acreedores comerciales	(10.542)	(9.488)	(10.764)	(10.993)	(12.155)
Anticipos	(3.134)	(2.876)	(3.186)	(2.951)	(3.125)
Otros acreedores	(2.349)	(2.284)	(3.739)	(3.319)	(3.641)
Total exigible	(16.024)	(14.649)	(17.689)	(17.264)	(18.921)
Total fondo de maniobra	(4.906)	(2.828)	(5.449)	(4.592)	(6.153)

- El saldo de fondo de maniobra alcanza los € 6.153 millones, impactado por la consolidación de Thiess.
- El fondo de maniobra, cuyo saldo acreedor aumentó en € 1.247 millones en 2024, incluye el pasivo registrado por la opción put con relación al 40% no controlado de Thiess por valor de € 642 millones.
- La variación del fondo de maniobra operativo asciende a € 596 millones, frente a los € 73 millones negativos durante el mismo periodo en 2023, una mejora de € 669 millones en los últimos doce meses.
- El saldo de factoring a 31 de diciembre de 2024 se sitúa en € 1.411 millones, aumentando € 122 millones respecto a septiembre de 2024 y € 304 millones respecto a diciembre de 2023 en consonancia con el incremento de la actividad del Grupo y a la incorporación de Thiess.

3.3 Patrimonio Neto

Patrimonio neto					
Millones de euros	Dic-23		Dic-24		Var.
Fondos propios	5.008	89%	4.406	86%	-12,0%
Ajustes por cambios de valor	321	6%	308	6%	-4,0%
Intereses minoritarios	301	5%	401	8%	+33,1%
Patrimonio neto	5.631	100%	5.115	100%	-9,2%

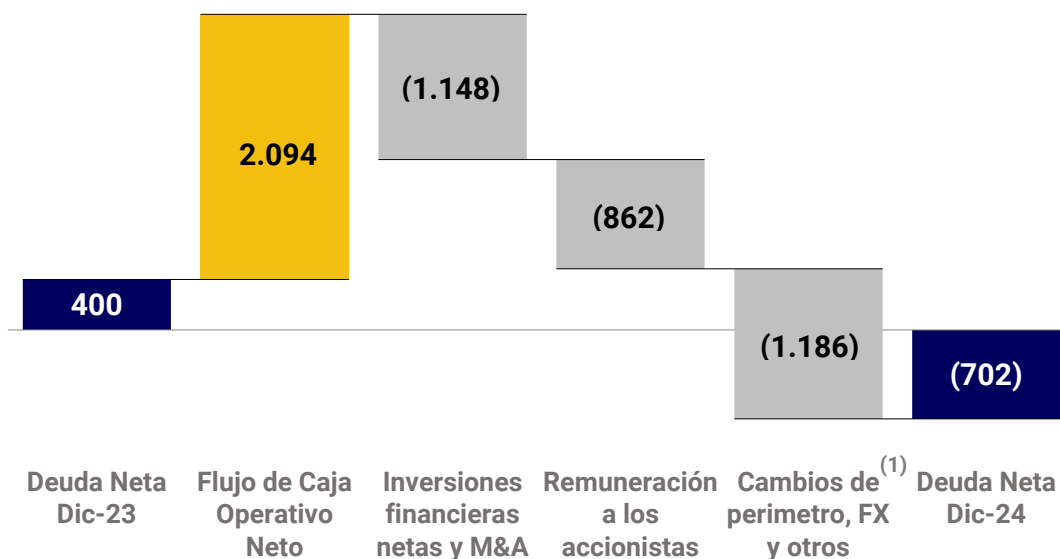
- El Patrimonio Neto del Grupo ACS contabiliza € 5.115 millones a cierre de diciembre disminuyendo un 9,2% con respecto a diciembre de 2023.
- Los Fondos Propios disminuyeron un 12,0% hasta los € 4.406 millones debido a registro de la put de Elliot por la consolidación global de Thiess.

3.4 Deuda Neta

Deuda neta						
Millones de euros	Turner	CIMIC	Ingeniería y Construcción	Infraestructura	Corporaciones y otras actividades	Grupo ACS
Deuda con entidades de crédito a L/P	-	(2.253)	(772)	(400)	(2.851)	(6.275)
Deuda con entidades de crédito a C/P	-	(31)	(968)	(43)	(276)	(1.318)
Deuda con entidades de crédito	-	(2.284)	(1.740)	(443)	(3.127)	(7.593)
Bonos y Obligaciones	-	(1.228)	-	-	(3.940)	(5.169)
Financiación sin recurso	-	-	-	(112)	(160)	(272)
Otros pasivos financieros	(0)	-	(70)	(60)	(8)	(138)
Total Deuda Financiera Bruta Externa	(0)	(3.512)	(1.810)	(615)	(7.235)	(13.173)
Deuda bruta empresas Grupo y Asociadas	(139)	-	(1.032)	(5)	1.150	(26)
Total Deuda Financiera Bruta	(139)	(3.512)	(2.842)	(620)	(6.085)	(13.198)
IFT e Imposiciones a plazo	329	187	1.153	169	(756)	1.083
Efectivo y otros activos líquidos	2.901	1.591	3.464	726	2.732	11.414
Total Efectivo y activos Líquidos	3.231	1.778	4.617	895	1.976	12.496
Caja / (Deuda) neta	3.092	(1.734)	1.775	274	(4.109)	(702)

- La Deuda Neta a cierre de diciembre se situó en € 702 millones, incrementándose en € 1.102 millones en el año, principalmente debido a la integración de la deuda de Thiess de c. €1.000 millones.
- La generación de Flujo de Caja Operativa Neto de € 2.094 millones ha permitido invertir en crecimiento y operaciones estratégicas € 1.148 millones y remunerar a los accionistas por valor de € 862 millones.

Evolución posición financiera 2024



Cifras en millones de euros

- (1) Incluye la incorporación de la deuda neta de Thiess por c.€1,0bn, la monetización de los contratos forward, el repago de la deuda asociada a la participación en la SH-288, el impacto del tipo de cambio y otros ajustes de perímetro.

4 Flujos Netos de Efectivo

Flujos netos de efectivo		
Millones de euros	FY 2023	FY 2024
BAI	1.127	993
Impactos non-cash extraordinarios ⁽¹⁾	(237)	222
Amortizaciones	551	866
Var. fondo de maniobra operativo	(73)	596
Impuestos pagados, asociadas y otros ajustes	133	115
Flujo de Caja Operativo	1.502	2.793
Inversiones operativas netas	(233)	(398)
Arrendamientos operativos	(216)	(301)
Flujo de Caja Operativo Neto	1.053	2.094
Inversiones financieras netas	(608)	(1.148)
Otros flujos financieros	(253)	629
Flujo de Caja Libre	192	1.575
Dividendos pagados	(394)	(368)
Operaciones de capital	(237)	(494)
Caja generada / (consumida)	(439)	713
Diferencias de conversión	(90)	241
Cambio de perímetro y otros ajustes	706	(2.056)
Variación de Deuda Neta	176	(1.102)
Caja / (Deuda) Neta inicial	224	400
Caja / (Deuda) Neta final	400	(702)

- (1) En 2023: MtM de derivados en los HQs de ACS y la plusvalía por la venta del 56,76% de la autopista SH-288 a Abertis, ambos netos de provisiones. En 2024: plusvalía de CIMIC, terminación de la SH-288, netas de provisiones y otros resultados no recurrentes del área de infraestructuras derivados de cambios regulatorios y de una resolución judicial favorable.

4.1 Flujo de Caja Operativo Neto

Flujo de caja por segmento			
Millones de euros	FY 2023	FY 2024	Var.
Turner	458	712	+254
CIMIC	69	230	+161
Ingeniería y Construcción	561	892	+331
Dragados	(72)	316	+387
HOCHTIEF IyC	633	576	-56
Infraestructuras	321	346	+25
Corporaciones y otras actividades	(356)	(87)	+269
Flujo de Caja Operativo Neto	1.053	2.094	+1.041

- El flujo de caja operativo neto ascendió a € 2.094 millones de euros, lo que supone un aumento de € 1.041 millones respecto al período comparable del año anterior, mejora que se debe a una excelente evolución operativa y conversión de caja de todos los negocios y a una sólida evolución del capital circulante.

Inversiones operativas netas		
Millones de euros	Inversiones operativas netas	Arrendamientos operativos
Turner	(18)	(35)
CIMIC	(312)	(158)
Ingeniería y Construcción	(52)	(81)
Dragados	(30)	(26)
HOCHTIEF IyC	(23)	(56)
Infraestructuras	(18)	(2)
Corporaciones y otras actividades	3	(25)
Inversiones / Desinversiones operativas	(398)	(301)

- Las inversiones operativas netas ascendieron a € 398 millones y los arrendamientos operativos alcanzaron los €301 millones, aumentando € 164 y 85 millones respecto al ejercicio anterior, en línea con el crecimiento general de la actividad y la consolidación de Thiess.

4.2 Inversiones financieras netas

- Las inversiones netas en proyectos y financieras en 2024 ascienden a € 1.148 millones, casi el doble que en 2023 cuando fueron de € 608 millones. Se desglosan principalmente en:
 - o La ampliación de capital en Abertis por € 650 millones, de los cuales €390 millones corresponden a la inversión de ACS y € 260 millones corresponden a la de HOCHTIEF.
 - o La compra de acciones de HOCHTIEF por € 130 millones.
 - o La adquisición por parte de CIMIC del 10% de Thiess por € 194 millones.
 - o Adquisiciones de otras compañías como Prudentia, Minsol y Pybar, e inversiones en PPPs y otros proyectos por valor de € 175 millones.

Inversiones financieras netas			
Millones de euros	Inversiones	Desinversiones	Inversiones financieras netas
Turner	(12)	32	20
CIMIC	(423)	0	(423)
Ingeniería y Construcción	(452)	88	(364)
Dragados	(18)	3	(15)
HOCHTIEF IyC	(434)	85	(349)
Infraestructuras	(47)	447	400
Corporaciones y otras actividades	(797)	16	(782)
Inversiones / Desinversiones operativas	(1.731)	583	(1.148)

4.3 Flujos de capital

- El pago de dividendos en efectivo del Grupo asciende a € 368 millones e incluyen € 241 millones de los dividendos ordinarios de ACS pagados en efectivo los pasados meses de febrero y julio. El resto corresponde principalmente al pago a los minoritarios de otras empresas del Grupo.

- Asimismo, durante el año se ha llevado a cabo la adquisición neta de acciones propias por un importe de € 494 millones, destinados principalmente al pago en acciones del dividendo flexible durante el año.
- Otros flujos financieros que ascienden a € 629 millones se corresponden en su mayoría a la liquidación en efectivo de los derivados sobre acciones de ACS.

5 Evolución por Segmentos

5.1 Turner

Turner				
Millones de euros	FY 2023	FY 2024	Var.	Var. F/X
Ventas	16.185	19.264	19,0%	18,6%
EBITDA	433	551	27,1%	26,7%
% margen	2,7 %	2,9 %	18 bps	
BAI ⁽¹⁾	416	570	37,2%	35,5%
% margen	2,6%	3,0%	39 bps	
BN ⁽²⁾	295	411	39,5%	39,0%
BN Atribuible	224	327	45,8%	45,4%
Adjudicaciones	18.595	24.383	31,1%	30,6%
Cartera de proyectos	24.581	31.930	29,9%	21,7%

(1) BAI 2024 excluye los costes de adquisición de Dornan.

(2) Antes de los minoritarios de HT en ACS.

- Las ventas de Turner alcanzaron los € 19.264 millones, lo que representa un aumento del 19% respecto al mismo período del ejercicio anterior (un 18,6% ajustado por tipo de cambio), gracias principalmente al aumento de la actividad en sectores de tecnología avanzada e infraestructura social, en línea con los objetivos estratégicos del Grupo.
- Los principales indicadores operativos crecieron significativamente, con un aumento del 27,1% en EBITDA (26,7% ajustado por tipo de cambio) y del 37,2% en el BAI (35,5% ajustado por tipo de cambio). Los márgenes operativos crecieron, a nivel de EBITDA, hasta el 2,9% (+18 puntos básicos) y, a nivel de BAI, hasta el 3,0% (+39 puntos básicos). Esta mejora es muestra de la evolución de las operaciones de Turner hacia sectores de nueva generación con elevado componente tecnológico y alto valor añadido.
- La contribución de Turner al beneficio neto del Grupo crece hasta los € 327 millones, lo que supone un aumento del 45,8%.
- La cartera muestra igualmente un importante crecimiento, situándose en € 31.930 millones, lo que representa un 29,9% más que a diciembre de 2023 (21,7% ajustada por tipo de cambio). Este crecimiento está principalmente motivado por el aumento de la contratación en el 2024 hasta los € 24.383 millones, un 31,1% más que en el mismo período del año pasado (30,6% ajustada por tipo de cambio).
- Entre los principales trabajos contratados por Turner, cabe destacar:
 - o El campus del centro de datos de Meta, en Luisiana, EE.UU., de más de \$10bn, el más grande de la compañía hasta la fecha.
 - o El proyecto del campus de Vantage Data Center, de \$2bn para tecnologías en la nube e inteligencia artificial en Ohio, EE. UU.
 - o Estadio de los Tennessee Titans, elemento central del plan de reurbanización de la ciudad de Nashville (Estados Unidos).

- Estadio de Ryan Field para la Universidad de Northwestern, con capacidad para 35.000 espectadores, en Evanston, Illinois (Estados Unidos).
- El Laboratorio de Salud Pública de Ciencias de la Vida consolida cinco instalaciones existentes en todo el Distrito Capital de Nueva York en un nuevo edificio en el Campus del Edificio de Oficinas Estatales del Gobernador W. Averell Harriman en Albany, Nueva York (Estados Unidos).
- Proyecto de ampliación del Henry Ford Hospital, con nuevas dependencias para pacientes, sala de urgencias, laboratorios y zona de cuidados intensivos en Detroit, Michigan (Estados Unidos).
- Nueva torre del Geisinger Medical Center en el campus de Wyoming Valley, Pennsylvania (Estados Unidos).
- Diversos centros de datos en Estados Unidos, con un volumen de contratación total en este ámbito en 2024 de más de 8.000 millones de euros.

5.2 CIMIC

CIMIC				
Millones de euros	FY 2023 PF ⁽¹⁾	FY 2024	Var. ⁽⁴⁾	Var. F/X
Ventas	10.573	10.213	(3,4%)	(3,0%)
EBITDA	1.132	1.197	5,8%	6,2%
% margen	10,7 %	11,7 %	102 bps	
BAI	410	475	16,0%	16,4%
% margen	3,9%	4,7%	78 bps	
BN Ordinario ^{(2) (3)}	266	263	(1,1%)	(0,7%)
BN Atribuible Ordinario	202	209	3,7%	4,0%
Adjudicaciones	13.444	12.849	(4,4%)	(4,1%)
Cartera de proyectos	24.021	24.009	(0,1%)	2,8%

- (1) Ajustes proforma realizados en FY 2023 para facilitar la comparabilidad: i) se presenta Thiess por consolidación global desde el final de abril y ii) se ha reclasificado el beneficio de Ventia como no-recurrente, puesto que la participación fue vendida en el año 2023
- (2) Resultado Ordinario excluye elementos extraordinarios: El impacto de la plusvalía contable en CIMIC, neto de provisiones, en 2024.
- (3) Antes de minoritarios de HT en ACS.
- (4) Variación de FY 2023 PF a FY 2024.

- En abril de 2024, CIMIC anunció la adquisición de un 10% adicional de participación sobre Thiess a Elliot Advisors (UK) Ltd, por valor de 320 millones de dólares australianos. A través de esta adquisición, CIMIC fortalece su gobernanza sobre las operaciones de Thiess y refuerza su presencia en sectores ligados a la transición energética reforzando el compromiso del Grupo ACS. A raíz de la operación, los resultados de Thiess se consolidan por integración global a través de CIMIC a partir del segundo trimestre del año.
- Las ventas de CIMIC se situaron en € 10.213 millones en 2024, con niveles de actividad crecientes en los sectores de tecnología avanzada, transición energética y recursos naturales. Las cifras comparables de 2023 incluyen la consolidación de Thiess.
- La evolución de márgenes operativos es positiva, con un crecimiento del margen de EBITDA hasta el 11,7% y del margen del BAI hasta el 16,0%.

- El Beneficio Neto Ordinario excluye la plusvalía contable, relacionada con la adquisición del 10% de Thiess, parcialmente compensada por provisiones sobre proyectos antiguos ya completados
- Ajustado por la contribución no recurrente de Ventia, el Beneficio Ordinario de CIMIC habría crecido un 7,2%
- La cartera de proyectos a cierre de 2024 (incluyendo la integración de Thiess) ascendió a € 24.009 millones. Los principales proyectos a destacar en 2024 son:
 - Extensión del hospital del Distrito Norte de Hong Kong, para dar servicio a 1.500 plazas hospitalarias adicionales.
 - Nuevo desarrollo del hospital Royal Prince Alfred en Sidney, Australia, incluyendo la construcción de una nueva torre de 15 pisos y la mejora de los edificios existentes.
 - Desarrollo del proyecto solar de Cobbora (700 MW) y el sistema de almacenamiento de energía en baterías (BESS) en Nueva Gales del Sur, que una vez terminado será de los parques solares más grandes de Australia.
 - Construcción e instalación de la fase 2 del proyecto Collie Battery de 341 MW / 1.363 MWh para Neoen, en Australia Occidental, que se suma a la fase 1 de 219 MW / 877 MWh que está siendo instalada actualmente.
 - Equipamiento de un centro de datos de una corporación tecnológica multinacional para soportar una carga adicional de 10 MW en Yakarta, Indonesia.
 - Extensión por seis años del contrato de servicios mineros en Mount Arthur South, para BHP por más de 1.800 millones de dólares australianos.

5.3 Ingeniería y Construcción

Ingeniería y Construcción				
Millones de euros	FY 2023	FY 2024	Var.	Var. F/X
Ventas	8.903	9.505	6,8%	6,7%
EBITDA	474	511	7,6%	7,6%
% margen	5,3 %	5,4 %	4 bps	
BAI	164	192	17,4%	16,4%
% margen	1,8 %	2,0 %	18 bps	
BN ⁽¹⁾	155	165	6,1%	5,4%
BN Atribuible	147	156	6,6%	5,8%
Adjudicaciones	12.710	12.003	(5,6%)	(5,6%)
Cartera de proyectos	26.538	29.256	10,2%	9,0%

(1) Antes de los minoritarios de HT en ACS.

- La división de Ingeniería y Construcción elevó sus ventas hasta € 9.505 millones, lo que representa un crecimiento del 6,8% respecto al mismo período del año pasado. Este

crecimiento ha venido favorecido por el aumento de los trabajos en áreas en crecimiento como la nueva movilidad sostenible, la infraestructura digital y el transporte de alta velocidad.

- Los principales indicadores operativos reflejan la solidez del negocio y la estabilidad a nivel de rentabilidad. El EBITDA creció hasta los € 511 millones (+7,6%), con una mejora del margen hasta el 5,4%. Mientras, el BAI creció hasta los € 192 millones (+17,4%, +16,4% ajustado por tipo de cambio), con una mejora de 18 puntos básicos en el margen del BAI hasta alcanzar el 2,0%.
- La contribución del segmento al beneficio neto del Grupo creció un 6,6% hasta alcanzar los € 156 millones.
- La integración entre Flatiron y Dragados North America se completó en enero de 2025 e hizo posible la creación del segundo mayor contratista civil de Estados Unidos, con unas ventas superiores a 6.000 millones de dólares y una cartera conjunta de aproximadamente 16.000 millones de dólares.

Dragados

Ingeniería y Construcción - Dragados				
Millones de euros	FY 2023	FY 2024	Var.	Var. F/X
Ventas	5.601	5.877	4,9%	4,9%
EBITDA	292	332	13,5%	13,6%
% margen	5,2 %	5,6 %	43 bps	
BAI	107	130	21,4%	19,8%
% margen	1,9 %	2,2 %	30 bps	
BN	119	124	4,0%	3,0%
Adjudicaciones	6.514	7.607	16,8%	16,8%
Cartera de proyectos	15.299	17.611	15,1%	15,1%

- Las ventas de Dragados crecieron un 4,9% hasta alcanzar los € 5.877 millones, gracias a una fuerte producción en proyectos de defensa y movilidad.
- La cartera creció un 15,1% hasta los € 17.611 millones con un alto nivel de adjudicaciones. Entre los principales proyectos destacan:
 - Proyecto Surrey Langley Skytrain, línea elevada de metro en Vancouver, Canadá.
 - Nueva Estación Pasante de Atocha en Madrid, España, que conectará la alta velocidad entre las estaciones de Atocha y Chamartín.
 - Puente de Île D'Orléans en Quebec para el Ministerio de Transportes de Canadá.
 - Construcción del South Dade Transit Operations Center, un complejo de mantenimiento y gestión de flota de autobuses con 218.600 metros cuadrados para mantener, cargar y operar una flota de 100 nuevos autobuses eléctricos en Miami (Estados Unidos).
 - Autopista IH 10, Colorado, (Estados Unidos).
 - Purple Line Rail P3 en Maryland de 371m, con un sistema de tren ligero de 21 estaciones (Estados Unidos).

- Dique seco para submarinos nucleares en Pearl Harbour, Hawái, (Estados Unidos).

HOCHTIEF I&C

Ingeniería y Construcción - HOCHTIEF I&C				
Millones de euros	FY 2023	FY 2024	Var.	Var. F/X
Ventas	3.302	3.629	9,9%	9,7%
EBITDA	182	179	(1,8%)	(2,0%)
% <i>margen</i>	5,5 %	4,9 %	(59) bps	
BAI	57	62	9,9%	9,8%
% <i>margen</i>	1,7 %	1,7 %	0 bps	
BN ⁽¹⁾	36	40	13,2%	13,1%
BN Atribuible	27	32	18,3%	18,1%
Adjudicaciones	6.195	4.395	(29,1%)	(28,3%)
Cartera de proyectos	11.238	11.645	3,6%	3,9%

(1) Antes de los minoritarios de HT en ACS.

- Las ventas de la división de I&C de HOCHTIEF ascendieron a € 3.629 millones en 2024, lo que supone un 9,9% más respecto al año anterior. La movilidad sostenible continúa siendo un motor clave de crecimiento para Flatiron, con varios proyectos importantes, mientras que el crecimiento de HOCHTIEF Europe fue impulsado por proyectos de infraestructura digital y energía.
- Una vez finalizada la integración de FlatironDragados, a partir de 2025 la nueva compañía consolidará globalmente en Dragados.
- La cartera de proyectos creció un 3,6% hasta los € 11.645 millones. Entre los principales proyectos de HOCHTIEF I&C se encuentran:
 - Instalación de una fábrica de semiconductores en Alemania y Malasia, usando tecnología de ambiente estéril, en Alemania.
 - Construcción de un campus con cuatro centros de datos con una capacidad de 60 MW en Varsovia, Polonia.
 - Extensión de un centro de datos en Países Bajos.
 - Construcción del centro de justicia de Frankfurt, Alemania, incluyendo la construcción de dos edificios con una superficie de 38.500 metros cuadrados.
 - Diseño, construcción, financiación y operación de un complejo residencial para estudiantes para la Universidad de Staffordshire en el Reino Unido, que comprenderá alrededor de 700 habitaciones.
 - Remodelación de un enlace y mejoras en la Carretera Interestatal I-35 en el condado de Ellis, Texas (Estados Unidos).
 - Desarrollo de un proyecto de infraestructura hidráulica en Seattle, Washington (Estados Unidos) que incluye la construcción de una nueva estación de bombeo y un microtúnel para desviar, recoger y bombear aguas pluviales.

5.4 Infraestructura

Infraestructura			
Millones de euros	FY 2023 PF ⁽¹⁾	FY 2024 PF ⁽¹⁾	Var.
Ventas	97	173	77,5%
Abertis	-	-	
Iridium	97	173	77,5%
EBITDA	273	281	3,0%
Abertis	199	202	1,9%
Iridium	74	79	6,1%
BAI	212	214	1,0%
Abertis	199	202	1,9%
Iridium	13	11	(11,8%)
BN⁽²⁾	225	221	(1,6%)
Abertis	199	202	1,9%
Iridium	26	19	(27,5%)
BN Atribuible	206	205	(0,4%)
Abertis	179	186	3,6%
Iridium	26	19	(27,5%)

(1) Ajuste proforma realizados para facilitar la comparabilidad: i) en FY 2023 se presenta la contribución de la SH-288 por puesta en equivalencia, tal y como se consolida en FY 2024 y ii) en FY 2024 se excluye el impacto extraordinario por la terminación de la SH-288 y otros resultados no recurrentes del área de infraestructuras derivados de cambios regulatorios y de una resolución judicial favorable.

(2) Antes de minoritarios de HT en ACS.

Iridium

- Las ventas de Iridium se elevan a € 173 millones, con un crecimiento del 77,5% respecto al mismo periodo de 2023 gracias la contribución de activos como la autopista A13 en Reino Unido o la compañía de vertipuertos Skyparts, esta última aún en fase de ramp-up.
- Los resultados operativos de Iridium crecen con un aumento en la cifra de EBITDA de 6,1%, situándose en € 79 millones mientras que la menor contribución al beneficio neto se debe a la desinversión de activos operativos en Norteamérica y España durante el año.

Abertis

Abertis			
Millones de euros	FY 2023	FY 2024 PF ⁽³⁾	Var.
Ventas (100%)	5.532	6.072	9,8%
EBITDA (100%)	3.893	4.292	10,3%
% margen	70,4 %	70,7 %	31 bps
BN antes de PPA (100%)⁽¹⁾	767	801	4,5%
BN (100%)	397	405	1,9%
Contribución al EBITDA	199	202	1,9%
Contribución al BN	179	186	3,6%
Capex	896	719	
(Deuda Neta) / Caja Neta⁽²⁾	(25.875)	(22.585)	

(1) El beneficio neto pre-PPA (100%) se ve afectado por unos ajustes contables de unos 11 millones de euros relacionados con la ampliación de capital. Este ajuste se compensa a nivel de HoldCo.

(2) Excluye la deuda de Abertis HoldCo.

(3) Se excluye el impacto extraordinario de la terminación de SH-288 en 2024.

- Las ventas de Abertis crecieron un 9,8% y el EBITDA un 10,3% hasta alcanzar los € 4.292 millones gracias a la diversificación geográfica, el impacto de la inflación y la contribución de los nuevos activos en Puerto Rico y España.
- El tráfico en los activos de Abertis creció apoyado en el buen comportamiento del tráfico de vehículos pesados, en la contribución de nuevos activos y en la buena evolución de España, México y Brasil.
- La contribución de Abertis al beneficio neto del Grupo ACS en 2024 asciende a € 186 millones, de los cuales € 121 millones corresponden a la participación directa de ACS, y el resto a la participación indirecta a través de HOCHTIEF, una vez deducidos los intereses minoritarios.

	EUROPA			INTERNACIONAL EX-EUROPA						HOLDING	TOTAL
€ Mn	Francia	España	Italia	USA ⁽²⁾	México	Chile	Brasil	Arg.	Int. ⁽³⁾	A.Infra. ⁽⁴⁾	Total Grupo
Km	1.769	631	236	293	1.011	412	3.193	175	152	-	7.870
Concesiones	2	7	1	4	5	4	7	2	2	-	34
Tráfico ⁽¹⁾	-0,4%	+3,8%	-0,5%	-3,6% +1,8%	+3,6%	+0,3%	+3,9%	-2,9%	+3,1%	n.a.	+1,5%
Ingresos	2.071	645	465	601	744	532	759	160	94	0	6.072
% Cambio ⁽¹⁾	+4,0%	+10,0%	+1,0%	+84,2%	+3,1%	-4,1%	+8,2%	+94,7%	-11,6%	n.a.	+9,8%
EBITDA	1.442	527	267	427	620	451	518	26	31	-19	4.292
% Cambio ⁽¹⁾	+2,1%	+9,9%	+5,0%	+95,0%	+3,1%	-2,1%	+15,4%	+347,4%	-9,7%	n.a.	+10,2%
% Contribución	33,6%	12,3%	6,2%	10,0%	14,5%	10,5%	12,1%	0,6%	0,7%	(0,4%)	100,0%
Capex ⁽⁵⁾	171	17	75	17	49	20	354	6	6	5	719
Deuda neta	4.783	397	-73	2.827	1.864	548	1.846	-13	-62	10.468	22.585
											Var. -€3,3bn
Caja	526	65	173	476	458	156	369	13	62	1.511	3.808
Cash flow discrecional ⁽⁶⁾	1.065	526	228	101	317	328	239	(63)	16	(190)	2.567

(1) Variación porcentual 2024 vs 2023 se ha calculado la variación del ADT incluyendo el ADT 2023 para Autovía del Camino, y Puerto Rico Toll Roads (PRTR) para fines comparables.

(2) Incluye Virginia, Puerto Rico y 9 meses de Texas.

(3) India y Eموis.

(4) Excluye Abertis HoldCo.

(5) Capex ejecutado sin M&A.

(6) Cash Flow discrecional: EBITDA más/menos los ingresos y gastos financieros, menos el gasto por impuesto sobre la renta y más/menos los ajustes en efectivo para: (i) ingresos y gastos financieros, (ii) impuesto sobre la renta, (iii) IFRIC 12 y otras provisiones, (iv) acuerdos de concesión – modelo de activo financiero, y (v) dividendos recibidos de inversiones financieras, asociadas y JVs.

5.5 Corporaciones y otras actividades

Corporaciones y otras actividades				
Millones de euros	FY 2023	FY 2024	Var.	Var. F/X
Ventas	2.364	2.478	4,8%	4,5%
EBITDA	98	152	56,2%	53,8%
% margen	4,1 %	6,2 %	202 bps	
BAI	(165)	165		
% margen	(7,0%)	6,6%		
BN Ordinario ⁽¹⁾	(215)	(248)		
BN Atribuible Ordinario	(179)	(214)		

(1) Antes de los minoritarios de HT en ACS.

- El segmento de Corporaciones y otras actividades, que incluye principalmente las actividades de servicios, activos industriales, actividades inmobiliarias y los gastos propios de las corporaciones del Grupo, mantuvo un nivel estable de ventas respecto al ejercicio anterior, alcanzando los € 2.478 millones (+4,8%, +4,5% ajustado por tipo de cambio).

Corporaciones y otras actividades					
Millones de euros, FY 2024	Servicios	Energía	Inmobiliario	Corporaciones	Corporaciones y otras actividades
Ventas	2.030	240	44	164	2.478
EBITDA	113	150	15	(152)	127
Beneficio Antes de Impuestos (BAI)	46	(2)	13	(262)	(206)
BN Ordinario ⁽¹⁾	31	(35)	9	(219)	(214)

- El principal componente a nivel de ventas corresponde a la división de Servicios (Clece), que alcanzó unas ventas de € 2.030 millones en 2024 (+5,3% respecto al año anterior).

6 Comunicaciones al Mercado

Se relacionan a continuación las comunicaciones al mercado más relevantes realizadas en el periodo:

a) Dividendos

- En cumplimiento con los acuerdos relativos a la retribución del accionista aprobados en la Junta General de Accionistas, en el mes de febrero de 2024 se hizo efectivo el dividendo a cuenta por un importe de 0,457 euros por acción. El 53,55% del capital de ACS ha optado por la retribución en acciones.

Asimismo, en el mes de julio de 2024, se hizo efectivo el dividendo complementario con cargo a 2023 por un importe de 1,555 euros por acción. El 46,45% del capital de ACS ha optado por la retribución en efectivo.

b) Gobierno Corporativo

- El 10 de mayo de 2024 tuvo lugar la celebración de la Junta General de Accionistas 2024 en la que se aprobaron, entre otros, los siguientes puntos:
 - o El reparto de un dividendo de 2 euros por acción con cargo al ejercicio 2023.
 - o La reelección de los consejeros dominicales D. Javier Echenique Landiribar y D. Mariano Hernández Herreros

c) Transmisiones y adquisiciones de participaciones

- La Comisión de Transportes de Texas (EEUU) comunicó el 23 de agosto de 2024 suspender la negociación de un nuevo acuerdo y continuar con el proceso de terminación anticipada del contrato de concesión de la autopista SH-288 con fecha 28 de marzo de 2024, propiedad hasta la fecha del Grupo ACS y Abertis. En consecuencia, en virtud del contrato, el proyecto pasó de nuevo a propiedad pública del estado de Texas mediante el pago el 8 de octubre de 2024 de 1.732 millones de dólares, de los cuales 524 millones dólares correspondieron a Iridium Infraestructuras.

d) Préstamos, créditos, avales y otros instrumentos financieros.

- El 24 de mayo de 2024, ACS Actividades de Construcción y Servicios S.A. acordó la cancelación anticipada de los dos contratos forward sobre acciones propias, liquidables exclusivamente en metálico por diferencias, que afectan en la actualidad a un total de 25.431.299 de acciones propias para ser compradas por Critería Caixa S.A.U.
- El 6 de noviembre de 2024, ACS Actividades de Construcción y Servicios S.A. suscribió con un sindicato de bancos, integrado por cuarenta y cinco entidades españolas y extranjeras, la novación del contrato de financiación (de fecha inicial de 13 de febrero de 2015, novado el 31 de diciembre de 2016 y novado de nuevo en junio de 2017 y en noviembre 2019) por un importe total de 2.100 millones de euros, dividido en dos tramos (el tramo A, de préstamo, por importe de 950M euros y el tramo B, de línea de liquidez, por importe de 1.150M euros), con vencimiento en 20 de noviembre de 2029, susceptible de ser prorrogado por dos años más.

e) Otros

- El 21 de marzo de 2024, el Consejo de Administración de ACS acordó reducir el capital social mediante la amortización de seis millones quinientas mil (6.500.000) acciones propias de la compañía.

7 Descripción de los Principales Riesgos e Incertidumbres

Como parte de la adaptación de las Políticas del Grupo a la nueva Normativa UE que se describe más adelante, en el último semestre de 2024 la Dirección de Riesgos del Grupo revisó la Política General de Control y Gestión de Riesgos, reafirmando el compromiso de ACS con la adecuada identificación, medición, priorización, gestión y control de riesgos. Esta revisión actualizó el Sistema Integral de Control y Gestión de Riesgos y añadió la figura del Director de Riesgos, incorporado en 2023. También se realizó la actualización anual del Mapa de Riesgos del Grupo, esencial para identificar, evaluar y priorizar riesgos. De esta manera el Grupo mantiene su compromiso con la gestión proactiva de riesgos, asegurando su continuidad y crecimiento sostenible. Se detallan a continuación algunas de las actuaciones más relevantes llevadas a cabo por las Áreas de Responsabilidad del Grupo.

i. Riesgos estratégicos

- En la reciente actualización anual del Mapa de Riesgos, y en lo que se refiere a los riesgos estratégicos, se ha prestado especial atención al riesgo geopolítico y al riesgo relacionado con las estrategias de inversión/desinversión.
- El Grupo ACS opera en países desarrollados con sistemas políticos y económicos estables. En áreas menos desarrolladas, aplica políticas y medidas de control específicas. El Comité de Dirección se mantiene informado sobre la situación macroeconómica y geopolítica mundial, comunicándose continuamente con ejecutivos en distintas geografías para anticipar y responder adecuadamente a cualquier circunstancia. Los procesos geopolíticos también pueden ofrecer oportunidades, lo que redundará en la importancia de un monitoreo continuo y un profundo conocimiento de dichos acontecimientos.
- En cuanto a la mitigación de los riesgos relacionados con la estrategia de inversión y desinversión del Grupo, este tiene establecidos en todos los niveles mecanismos de seguimiento, supervisión, control y aprobación de dichas actividades, comenzando por el Comité de Dirección que revisa permanentemente y hace seguimiento de dicha estrategia.
- En el año 2024 el Grupo ha avanzado en una sólida estrategia para el desarrollo e inversión en centros de datos dentro de su estrategia general de aprovechamiento de oportunidades de expansión en mercados en crecimiento para infraestructuras de nueva generación. Para asegurar el éxito de estas inversiones se han llevado a cabo análisis detallados. Estos están centrados en la identificación y evaluación de riesgos en las diferentes etapas del proyecto, la definición de estrategias de mitigación y en el desarrollo de estudios de viabilidad técnica, económica y ambiental para garantizar que cada proyecto es sostenible y rentable a largo plazo. Se establecen además mecanismos de monitoreo continuo.
- Del mismo modo, tras la adjudicación de la concesión de los Managed Lanes de la Autopista SR-400 en Georgia, Estados Unidos, en agosto de 2024, Iridium comenzó los trabajos que llevaron a la consecución del cierre comercial en diciembre de 2024 y que conducirán al cierre financiero que se prevé para el tercer trimestre de 2025. Estos hitos marcan el inicio del desarrollo del proyecto en el cual se prevé la inyección de un capital de alrededor de cuatro mil millones de euros a partir del año 2027. Dada la complejidad y el carácter estratégico de

este activo, el Grupo ha puesto en marcha mecanismos específicos para dicha gestión, que incluyen un comité de seguimiento al más alto nivel.

ii. Riesgos operativos

- En la gestión de riesgos operativos, el Grupo ACS considera esencial manejar adecuadamente los riesgos en la contratación para asegurar el éxito y la estabilidad a largo plazo. El Director de Riesgos ha continuado promoviendo la cultura de gestión de riesgos de ACS en todas las sociedades del Grupo, de acuerdo con su Política General de Control y Gestión de Riesgos.
- El Grupo ha reducido así el perfil de riesgo en sus contratos, aumentado significativamente el peso de contratos colaborativos y de riesgo medio o bajo en su cartera, alineado con su Plan Estratégico. Se ha profundizado en la homogeneización de las políticas de gestión de riesgos en fase de oferta para garantizar un enfoque coherente en la identificación, evaluación y gestión de riesgos y oportunidades.
- Tras el Taller de Gestión de Riesgos que tuvo lugar en Madrid en marzo de 2024, se definieron criterios específicos para contratos, destacando los colaborativos, promovidos por sus beneficios como mejor comunicación, menor conflictividad, y mayor eficiencia en costes y plazos y por su reducido perfil de riesgo.
- Tan importante como la selección y oferta de proyectos es la eficiente gestión de riesgos durante su desarrollo. El Grupo ha reforzado los mecanismos de control y gestión de riesgos en sus contratos, con el objetivo de minimizar riesgos económicos, comerciales y técnicos, contribuyendo a la estrategia de creación de valor estable y sostenible del Grupo ACS.
- La Dirección de Auditoría Interna Corporativa asegura la aplicación rigurosa de políticas y controles, y presentará la Memoria de Actividades de 2024 y el Plan de Auditoría 2025 en marzo. Las auditorías de 2024 incluyen proyectos específicos, delegaciones, procesos y sociedades.
- Durante el ejercicio 2024, al igual que en ejercicios anteriores, en las auditorías internas realizadas se ha ejecutado de manera específica un procedimiento de revisión del Sistema de Control Interno de la Información Financiera de la sociedad, proyecto o delegación auditada, identificando una serie de controles clave para verificar su operatividad

iii. Riesgos financieros

- El Grupo ACS enfrenta varios riesgos financieros, incluidos los derivados de las fluctuaciones en los tipos de interés, tipo de cambio, liquidez, volatilidad en el valor de activos y pasivos, así como riesgos de crédito. Estos riesgos son gestionados de acuerdo con las políticas establecidas y se detallan anualmente en los informes correspondientes del Grupo y sus filiales.
- En 2024, se han producido algunos acontecimientos clave que afectan a la situación financiera del Grupo:
 - El 6 de noviembre, ACS renovó su financiación con 45 bancos por 2.100 millones de euros, divididos en un préstamo de 950 millones y una línea de liquidez de 1.150 millones. El vencimiento se estableció para noviembre de 2029, con opción de prórroga por dos años.

- El 24 de mayo, ACS acordó la cancelación anticipada de dos contratos forward sobre 25,4 millones de acciones propias. Esta operación resultó en una liquidación de 646 millones de euros, incluyendo las garantías de 163 millones de euros previamente aportadas.
- El Grupo renovó varios programas de deuda: "Euro Commercial Paper" (ECP) por un importe máximo de 750 millones de euros, "Negotiable European Commercial Paper" (NEU CP) por 500 millones y "Euro Medium Term Note Programme" (EMTN) por un importe máximo de 1.500 millones.
- Hochtief amplió hasta marzo de 2029 su crédito sindicado a largo plazo de 1.700 millones de euros, distribuidos en 1.200 millones en líneas de garantía, 500 millones en líneas de crédito y 300 millones en préstamos. Además, en 2024 emitió bonos por 650 millones de euros a seis años, con un cupón del 4,25%, y un pagaré de 470 millones a un cupón del 4,43%, para reembolsar tramos anteriores.
- Por su parte, Cimic Finance (USA) Pty Ltd emitió en marzo de 2024 un bono 144A en dólares por valor de 650 millones de dólares (601 millones de euros), con un cupón del 7% anual y vencimiento en 2034, para reembolsar deudas relacionadas con líneas de financiación renovables.
- Thiess ha refinanciado anticipadamente en noviembre de 2024 sus préstamos por 2.140 millones de dólares australianos (1.290 millones de euros) que vencían en diciembre de 2025. La demanda en el mercado internacional bancario fue muy superior al importe necesario para la refinanciación, lo que permitió optimizar los términos del préstamo e incrementar el volumen a un total de la financiación de 2.530 millones de dólares australianos (1.519 millones de euros). El nuevo acuerdo de financiación tiene un vencimiento a tres años y consiste en una línea de crédito de 700 millones de dólares australianos (419 millones de euros) y un préstamo de 1.830 millones de dólares australianos (1.100 millones de euros).
- Finalmente, la agencia de calificación S&P reafirmó las calificaciones crediticias de ACS, Hochtief y Cimic con una calificación de BBB- a largo plazo y A-3 a corto plazo, manteniendo una perspectiva estable.

iv. Riesgos relacionados con la sostenibilidad

- El Grupo ACS ha llevado a cabo en 2024 un análisis de Doble Materialidad en línea con los requisitos establecidos por la CSRD y EFRAG. Este enfoque integra una visión doble: por un lado, evalúa los impactos positivos y negativos de la compañía en su entorno (Materialidad de Impacto) y, por otro, analiza cómo los factores externos pueden influir económicamente en el Grupo (Materialidad Financiera). El análisis ha permitido identificar y evaluar los Impactos, Riesgos y Oportunidades (IROs) en materia de sostenibilidad, que incluyen los aspectos medioambientales, sociales y de gobernanza. Para su desarrollo, se ha trabajado de manera transversal con todas las áreas y compañías del Grupo, integrando otros elementos clave como la Matriz de Riesgos, el análisis de Riesgos Climáticos y de Biodiversidad, así como la opinión de los Grupos de Interés, garantizando una visión integral y alineada con la estrategia corporativa.
- El Grupo también ha continuado trabajando intensamente en la plena incorporación del análisis de los riesgos derivados del cambio climático y de la biodiversidad dentro de su Sistema Integral de Control y Gestión de Riesgos. En materia de cambio climático se ha construido una metodología y unas herramientas de análisis de riesgos físicos y de transición

fundamentadas en las recomendaciones del Task Force on Climate-related Disclosures (TCFD) y alineadas con las indicaciones sobre información corporativa en materia de sostenibilidad que exige la EFRAG para dar cumplimiento a la CSRD. Esto coloca al Grupo ACS en una posición de ventaja en el sector. Además, la metodología ha permitido identificar y cuantificar oportunidades que el cambio climático puede ofrecer al Grupo.

- De manera análoga y en materia de biodiversidad, el Grupo ha desarrollado un proyecto piloto para la implementación de la metodología LEAP (Locate, Evaluate, Assess, Prepare) recomendada por el Taskforce on Nature-related Financial Disclosures (TNFD) y alineada con los requerimientos de la CSRD, con el fin de evaluar los riesgos y oportunidades derivados de los impactos y dependencias de la naturaleza.
- Ambos análisis de riesgos muestran que el Grupo ACS tiene una gran resiliencia a los riesgos asociados al cambio climático y a la biodiversidad en el corto y medio plazo

v. Riesgos tributarios

- En el ámbito fiscal, el grupo ha gestionado, desde finales de 2023 y durante 2024, el riesgo asociado a la correcta estimación del impuesto mínimo global, conocido como Pilar 2. Para mitigar y controlar este riesgo, se identificaron las jurisdicciones con un posible riesgo de activación del impuesto, debido a la proximidad de sus tipos impositivos al mínimo del 15%. Se implementó una herramienta informática para la recopilación de datos y la realización de los cálculos pertinentes, y se llevó a cabo una exhaustiva labor de capacitación, considerando que el grupo comprende más de 800 entidades constituyentes distribuidas en 67 jurisdicciones.

vi. Riesgos legales y reputacionales

- El Grupo ACS ha alcanzado los objetivos de Compliance propuestos para el segundo semestre de 2024, centrados en la adaptación del modelo de gobernanza y el cuerpo normativo a las nuevas normas de la UE sobre sostenibilidad, ciberseguridad e inteligencia artificial, así como en la actualización de sus programas de competencia.
- Se han integrado y adoptado las siguientes normativas clave: Reglamento (UE) 2024/1689 sobre inteligencia artificial, Directiva (UE) 2022/2555 sobre Ciberseguridad ("Directiva NIS 2"), Código de Buen Gobierno de la Ciberseguridad, Directiva (UE) 2022/2464 sobre sostenibilidad ("CSRD"), Reglamento Delegado (UE) 2023/2772 ("Reglamento NEIS"), Directiva (UE) 2024/1760 sobre diligencia debida en sostenibilidad.
- Estas normativas demandan una gobernanza específica y transversal integrando áreas como Compliance, privacidad, protección de datos, auditoría interna, riesgos, administración, control de gestión y fiscalidad. El 12 de noviembre de 2024, se modificó el Comité de Compliance añadiendo funciones consultivas en inteligencia artificial, ciberseguridad, sostenibilidad, privacidad y protección de datos, convirtiéndose en el Comité de Gobernanza y Compliance.
- Las modificaciones efectuadas sobre el cuerpo normativo afectan entre otras a políticas y documentos tan importantes como el Código de Conducta, la Política General de Compliance, el Reglamento de Conducta en los Mercados de Valores (RIC), la Política y Protocolo de Cumplimiento en Competencia, la Política General de Sostenibilidad, la Política de Derechos Humanos, la Política de Compras Sostenibles o la Política de Seguridad de la Información.
- Asimismo, se ha creado una Nueva Política de Inteligencia Artificial y se ha ampliado el contenido alcance de la Política General de Protección de Datos.

- Finalmente se han adaptado también la Política de Gobierno Corporativo y la Política de Comunicación de Información, Contactos e Implicación con Accionistas, Inversores Institucionales, Gestores de Activos, Asesores de Voto y Otros Grupos de Interés.
- Las filiales españolas del Grupo han obtenido la certificación UNE 19603 de gestión de compliance de competencia, verificada por AENOR.

vii. Riesgos tecnológicos

- Como se menciona en el Apartado anterior, el Grupo ACS ha revisado su Política de Seguridad de la Información y publicado una nueva Política de Inteligencia Artificial para adaptarse a los marcos normativos actuales.
- Además de cumplir con los nuevos marcos regulatorios, ACS ha reforzado su estrategia de ciberseguridad en varias áreas: protección ante desastres, continuidad del negocio, análisis de vulnerabilidades y auditorías periódicas, bastionado de infraestructuras, y controles de acceso.
- También ha fortalecido el análisis de proveedores y socios estratégicos. Además, se han continuado y robustecido las campañas periódicas de formación en ciberseguridad para los empleados, promoviendo buenas prácticas en la gestión de la información y fortaleciendo la resiliencia del Grupo frente a amenazas digitales.

El Informe Anual Integrado del Grupo ACS, disponible en su sitio web, detalla los riesgos y mecanismos de control. Para los próximos seis meses, el Grupo ACS continuará adaptando sus políticas de control de riesgos y aplicando medidas específicas para afrontar las tensiones geopolíticas y la incertidumbre macroeconómica. Pese a ello, mantiene perspectivas favorables apoyadas en una cartera sólida y diversificada, con un perfil de riesgo reducido y enfocada en infraestructuras de nueva generación y tecnologías limpias. El Grupo reforzará su liderazgo en Norteamérica, Australia y Europa, y aumentará la inversión en activos concesionales de infraestructuras para equilibrar el perfil de riesgo de los negocios.

8 Sostenibilidad

Uno de los pilares de la estrategia corporativa del Grupo ACS es su ineludible compromiso de desarrollar su actividad de manera sostenible y responsable, articulada a través de los principios definidos en la Política de Sostenibilidad del Grupo ACS, actualizada por el Consejo de Administración en su reunión del 17 de diciembre de 2024, en la que se establece que la sostenibilidad de la economía y de la sociedad, la promoción y el respeto de los DD.HH., sociales y laborales, la protección del Medio Ambiente, la lucha contra el cambio climático, la mejora de las comunidades, la innovación y la gestión de los legítimos intereses de sus Grupos de interés son pilares fundamentales de la estrategia del Grupo ACS y guían por tanto toda su actividad con la finalidad garantizar la creación de valor sostenible a largo plazo.

Asimismo, el Plan Director de Sostenibilidad 2025 del Grupo, cuyos detalles se pueden consultar en <https://www.grupoacs.com/sostenibilidad/estrategia-de-sostenibilidad/>, fija las prioridades estratégicas y los compromisos en materias medioambiental, social y de gobernanza. Dichas prioridades estratégicas se definen para el conjunto de compañías que conforman el Grupo ACS con un objetivo claro: impulsar la sostenibilidad global de las infraestructuras como empresa líder del sector, a través de tres compromisos: 1) promover la transición global hacia las infraestructuras sostenibles, 2) ser un actor clave en el desarrollo económico integrando talento especializado y diverso y 3) ser referentes en buenas prácticas empresariales con una gobernanza comprometida con la sostenibilidad. Dentro de estos 3 compromisos se establecen 26 líneas estratégicas y 38 objetivos para el año 2025 con el objetivo de seguir creando valor compartido y mantener la posición del Grupo ACS como un líder global en el sector de las infraestructuras

Así, bajo la filosofía de construir un futuro sostenible y próspero, el Grupo ha decidido priorizar su estrategia de inversión hacia proyectos relacionados con la transición energética, la nueva movilidad sostenible, la digitalización y las infraestructuras relacionadas con la salud, la educación y la biotecnología. La sociedad actual exige modernización y una mejora de los servicios básicos, y ACS sigue impulsando el desarrollo de este tipo de infraestructuras de crecimiento, simultaneando estas iniciativas con la inversión y mantenimiento de las infraestructuras tradicionales, como autopistas y carreteras, infraestructuras sociales o equipamiento público. La mejora de la vida de las comunidades, la sostenibilidad y la innovación son, por tanto, tres pilares que garantizan la generación de valor compartido para todos los grupos de interés de ACS.

Estos compromisos se han materializado en diversas actuaciones y reconocimientos durante 2024, que se resumen en:

- a) En materia de ratings e inclusión en índices de sostenibilidad de reconocido prestigio, el Grupo ha vuelto a obtener la calificación AA de MSCI y a ser incluido en el índice global FTSE4Good y en el índice europeo de DJSI.
- b) En 2024 hemos recibido adjudicaciones en infraestructuras ligadas a la transición energética relevantes, como por ejemplo:
 - i. Batería de Western Downs; diseño y construcción de la Etapa 2 del proyecto de 270 MW en Queensland, Australia.
 - ii. 700MWac Cobbora Solar Farm, derechos de desarrollo para planta solar y sistema de almacenamiento de energía en baterías (BESS) a gran escala ubicado en Nueva Gales del Sur, Australia.

9 Información sobre Vinculadas

- La información relativa a las transacciones con partes vinculadas se desarrolla en el apartado correspondiente del informe financiero entregado periódicamente a la CNMV.
- Todas estas relaciones mercantiles con partes vinculadas se han realizado en el curso ordinario de los negocios, en condiciones de mercado y corresponden a operaciones habituales de las Sociedades del Grupo, y no han afectado sustancialmente a la situación financiera o los resultados del Grupo durante este período.

10 Hechos Acaecidos después del Cierre

- El 16 de enero de 2025, ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. acordó llevar a cabo la segunda ejecución del aumento de capital con cargo a reservas aprobado por la Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el pasado 10 de mayo de 2024. La operación tiene por finalidad instrumentar una fórmula flexible de remuneración a los accionistas ("dividendo opcional"), de modo que los mismos puedan optar por seguir percibiendo una retribución en efectivo o por recibir nuevas acciones de la Sociedad.
- Asimismo, la Sociedad acordó llevar a efecto la ejecución de la reducción del capital social por amortización de acciones propias aprobada en la misma Junta General por un importe máximo igual al importe en el que efectivamente quede aumentado el capital social como resultado de la ejecución del aumento de capital a la que se refiere el párrafo anterior.
- El número máximo de acciones nuevas a emitir en la primera ejecución del aumento de capital con cargo a reservas acordado por la Junta General celebrada el 10 de mayo de 2024 (a través del cual se instrumenta un dividendo opcional en acciones o efectivo) quedó fijado en 2.612.159 acciones el 16 de enero de 2025.
- El precio al que ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A., se comprometió a comprar a sus accionistas los derechos de asignación gratuita correspondientes a dicha ejecución del aumento de capital quedó determinado en un importe bruto fijo de 0,454 euros por cada derecho.
- Tras el período de negociación de los derechos de asignación gratuita correspondientes a la ejecución de aumento de capital liberado, el compromiso irrevocable de compra de derechos asumido por ACS ha sido aceptado por titulares del 41,01% de los derechos de asignación gratuita. Tras el período de decisión otorgado a los accionistas, en enero de 2025 se produjeron los siguientes hechos:
 - o El dividendo se determinó por un importe bruto total de 50.582.972,96 euros (0,454 euros por acción) que fue satisfecho el 6 de febrero de 2025.
 - o El número de acciones definitivas, objeto de la ampliación de capital, fue de 1.378.681 acciones por un importe nominal de 689.340,50 euros amortizándose simultáneamente por el mismo importe.
- El 24 de julio de 2024, Turner Corporation firmó un acuerdo para adquirir el 100% de las acciones de Dornan Engineering. Dornan es una empresa de ingeniería con oficinas en Irlanda, el Reino Unido, Europa continental y los países nórdicos y presta servicios para proyectos complejos a gran escala para clientes principalmente del sector de la alta tecnología. El cierre de la adquisición tuvo lugar después de la fecha de cierre, el 7 de enero de 2025. A partir de

esta fecha, Turner ejerce el control sobre Dornan de conformidad con la NIIF 10 y la adquisición se contabilizará de acuerdo con la NIIF 3 en 2025. Se espera concluir la asignación del precio de compra ("Purchase price allocation") en los 12 meses siguientes a la adquisición. Las valoraciones son realizadas por expertos independientes.

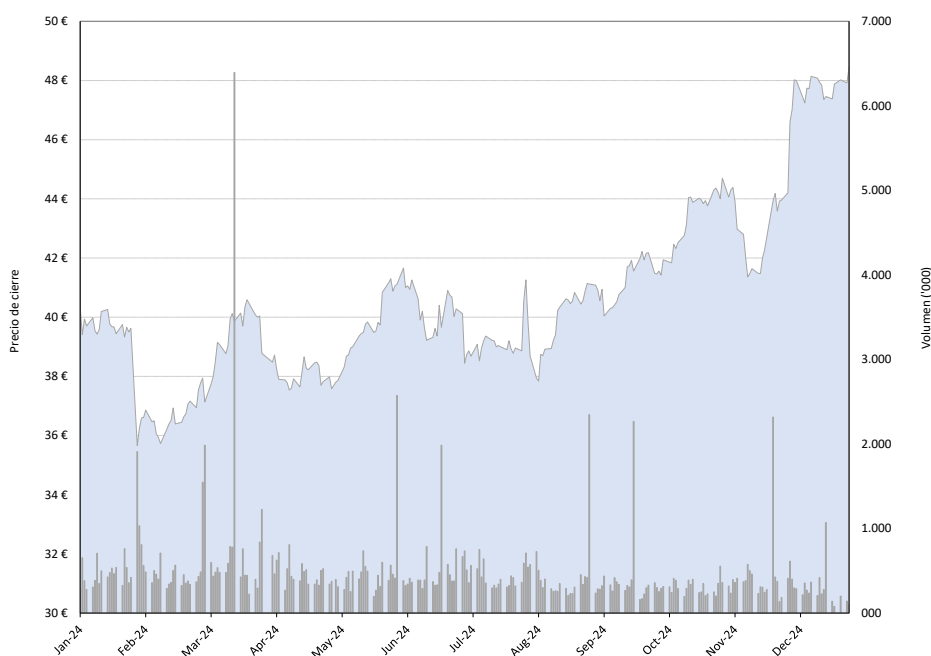
- La contraprestación total por la compra asciende a 410 millones de euros, que se abonaron en efectivo en el momento de la adquisición, el 7 de enero de 2025. La compra no está sujeta a ninguna otra contraprestación contingente.
- Dado que el cierre de la transacción tuvo lugar el 7 de enero de 2025, el valor de los activos, pasivos, fondo de comercio e intangibles aún no está disponible. La adquisición no tiene impacto en los ingresos consolidados del Grupo ACS en 2024. Dornan se incluirá en los estados financieros consolidados de 2025 en consolidación global.
- El fondo de comercio se atribuye a la experiencia y conocimiento de Dornan y a las futuras oportunidades del mercado en Europa. Junto con Dornan y utilizando las capacidades locales existentes del Grupo, Turner se propone ofrecer a sus clientes en Europa soluciones completas llave en mano y acelerar así su crecimiento estratégico en Europa. En este contexto, Turner implantará su modelo de negocio de bajo riesgo en la construcción en el mercado tecnológico de alto nivel.

11 Anexos

11.1 Mercados de Capitales

a) Evolución Bursátil

Datos de la acción ACS (YTD)		
	FY 2023	FY 2024
Precio de cierre	40,16 €	48,44 €
Evolución 12 meses	50,0%	20,6%
Máximo del período	40,74 €	48,44 €
Fecha Máximo del período	29-dic	13-dic
Mínimo del período	26,57 €	35,30 €
Fecha Mínimo del período	22-feb	1-mar
Promedio del período	31,36 €	40,13 €
Volumen total títulos (miles)	125.995	124.594
Volumen medio diario títulos (miles)	492	487
Total efectivo negociado (€ millones)	3.951	5.000
Efectivo medio diario (€ millones)	15,43	19,53
Número de acciones (millones)	278,16	271,66
Capitalización bursátil a cierre (€ millones)	11.171	13.159



b) Operaciones con Acciones Propias

Operaciones con acciones propias		
	FY 2023	FY 2024
Al inicio del periodo (num. acciones)	25.904.654	17.558.400
Compras (num. acciones)	7.351.999	12.814.058
Amortización y venta (num. acciones)	(15.698.253)	(13.506.436)
Al cierre del periodo (num. acciones)	17.558.400	16.866.022
Al inicio del periodo (€ miles)	622.170	465.918
Compras (€ miles)	228.610	495.346
Amortización y venta (€ miles)	(384.862)	(403.397)
Al cierre del periodo (€ miles)	465.918	557.867

11.2 Efecto Tipo de Cambio

Tipo de cambio medio			
(€ vs. divisa)	Dic-23	Dic-24	Var. LTM
Dólar americano (USD)	1,0829	1,0787	-0,4%
Dólar australiano (AUD)	1,6347	1,6409	+0,4%

Tipo de cambio de cierre			
(€ vs. divisa)	Dic-23	Dic-24	Var. LTM
Dólar americano (USD)	1,1050	1,0353	-6,3%
Dólar australiano (AUD)	1,6263	1,6726	+2,8%

Efecto de tipo de cambio (Total)						
<i>Millones de euros</i>	Turner	CIMIC	E&C	Infra	Corp. y otras actividades	Grupo ACS
Cartera LTM	2.014	(683)	114	-	16	1.460
Ventas	73	(38)	9	0	7	52
Ebitda	2	(4)	0	0	2	0
Ebit	2	(3)	(0)	(0)	2	1
BAI	2	(2)	2	(3)	1	1
Beneficio Neto	1	(1)	1	(3)	1	(1)

Efecto de tipo de cambio (USD)						
<i>Millones de euros</i>	Turner	CIMIC	E&C	Infra	Corp. y otras actividades	Grupo ACS
Cartera LTM	2.014	-	877	-	-	2.891
Ventas	73	-	19	0	0	93
Ebitda	2	-	1	0	0	4
Ebit	2	-	1	(0)	0	3
BAI	2	-	0	(2)	0	0
Beneficio Neto	1	-	1	(2)	0	(0)

Efecto de tipo de cambio (AUD)						
<i>Millones de euros</i>	Turner	CIMIC	E&C	Infra	Corp. y otras actividades	Grupo ACS
Cartera LTM	-	(683)	(0)	-	-	(683)
Ventas	-	(38)	0	-	-	(38)
Ebitda	-	(4)	0	-	0	(4)
Ebit	-	(3)	0	-	0	(3)
BAI	-	(2)	0	-	0	(2)
Beneficio Neto	-	(1)	0	-	0	(1)

Efecto de tipo de cambio (Otras)						
<i>Millones de euros</i>	Turner	CIMIC	E&C	Infra	Corp. y otras actividades	Grupo ACS
Cartera LTM	-	-	(763)	-	16	(747)
Ventas	-	-	(10)	0	7	(3)
Ebitda	-	-	(1)	0	2	1
Ebit	-	-	(1)	(0)	2	1
BAI	-	-	1	(1)	1	2
Beneficio Neto	-	-	0	(0)	1	1

11.3 Cuenta de Resultados

Cuenta de resultados				
Millones de euros	FY 2023	FY 2024	Var.	Var. F/X
Ventas	35.738	41.633	+16,5%	+9,1%
Gastos de explotación	(34.241)	(39.249)		
Resultado puesta en equivalencia operativa	412	72		
EBITDA	1.909	2.456	+28,7%	+1,9%
Amortizaciones	(551)	(866)		
EBIT	1.358	1.590	+17,1%	+4,4%
Deterioro y rdo. por enajenación inmovilizado	36	(164)		
Provisiones y otros resultados operativos	(218)	16		
Beneficio neto de explotación	1.176	1.441	+22,6%	+7,3%
Gastos financieros	(659)	(843)		
Ingresos financieros	279	417		
Rdo. financiero ordinario	(380)	(426)		
Diferencias de cambio	3	(17)		
Variación valor razonable en inst. financieros	422	(29)		
Deterioro y rdo. por enajenación inst. financieros	(97)	28		
Resultado neto financiero	(52)	(444)		
Resultado puesta en equivalencia no operativa	3	(4)		
Beneficio Antes de Impuestos (BAI)	1.127	993	-11,9%	-15,3%
Impuestos	(199)	86		
Intereses minoritarios	(148)	(252)		
Beneficio Neto (BN)	780	828	+6,1%	-1,1%
BPA	3,00 €	3,23 €	+7,8%	+7,9%
Impactos extraordinarios	(180)	(143)		
BN Ordinario ⁽¹⁾	600	684	+14,0%	-1,1%
BAI Comparable Ordinario	984	1.215	+23,6%	

Datos presentados según criterios de gestión del Grupo ACS

- (1) Resultado Ordinario excluye los elementos extraordinarios: i) la plusvalía por la venta del 56,76% de la autopista SH-288 a Abertis en 2023, ii) el impacto de la plusvalía contable en CIMIC, neto de provisiones, en 2024, iii) el impacto contable por la terminación de la SH-288 neto de provisiones y resultados extraordinarios, en 2024 y iv) otros resultados no recurrentes del área de infraestructuras derivados de cambios regulatorios y de una resolución judicial favorable, en 2024.

11.4 Cuenta de Resultados por Segmentos

Cuenta de resultados por Segmentos							
Millones de euros, FY 2024	Turner	CIMIC	Ingeniería y Construcción	Infraestructuras	Rdos. no- recurrentes infra ⁽²⁾	Corporaciones y otras actividades	Grupo ACS
Ventas	19.264	10.213	9.505	173	-	2.478	41.633
Gastos de explotación	(18.714)	(9.039)	(9.014)	(138)	26	(2.370)	(39.249)
Resultado puesta en equivalencia operativa	0	24	19	246	(236)	18	72
EBITDA	551	1.197	511	281	(211)	127	2.456
Amortizaciones	(39)	(483)	(166)	(34)	-	(145)	(866)
EBIT	512	715	344	248	(211)	(18)	1.590
Deterioro y rdo. por enajenación inmovilizado	(2)	-	13	(18)	(162)	5	(164)
Provisiones y otros resultados operativos	-	-	(40)	(5)	80	(20)	16
Beneficio neto de explotación	510	715	318	225	(293)	(32)	1.441
Gastos financieros	(19)	(289)	(233)	(44)	-	(259)	(843)
Ingresos financieros	74	50	121	29	45	98	417
Rdo. financiero ordinario	56	(239)	(112)	(15)	45	(161)	(426)
Diferencias de cambio	-	-	(8)	(1)	-	(8)	(17)
Variación valor razonable en inst. financieros	-	-	(0)	0	-	(29)	(29)
Deterioro y rdo. por enajenación inst. financiero	-	-	-	1	-	26	28
Resultado neto financiero	56	(239)	(120)	(15)	45	(171)	(444)
Resultado puesta en equivalencia no operativa	-	-	(6)	4	-	(2)	(4)
Beneficio Antes de Impuestos (BAI)	565	475	192	214	(248)	(206)	993
Impuestos	(136)	4	(25)	6	278	(41)	86
Intereses minoritarios	(102)	(154)	(11)	(15)	(3)	33	(252)
Beneficio Neto (BN)	327	325	156	205	28	(214)	828
Impactos extraordinarios	-	(116)	-	-	(28)	-	(143)
BN Ordinario⁽¹⁾	327	209	156	205	-	(214)	684
BAI Comparable Ordinario	565	450	192	214	-	(206)	1.215

Datos presentados según criterios de gestión del Grupo ACS

- (1) Resultado Ordinario excluye los elementos extraordinarios: i) la plusvalía por la venta del 56,76% de la autopista SH-288 a Abertis en 2023, ii) el impacto de la plusvalía contable en CIMIC, neto de provisiones, en 2024, iii) el impacto contable por la terminación de la SH-288 neto de provisiones y resultados extraordinarios, en 2024 y iv) otros resultados no recurrentes del área de infraestructuras derivados de cambios regulatorios y de una resolución judicial favorable, en 2024.
- (2) Incluye resultados no recurrentes por el impacto de la terminación de la SH-288, neto de provisiones y resultados extraordinarios, así como resultados no recurrentes del área de infraestructuras derivados de cambios regulatorios y de una resolución judicial favorable, en 2024.

11.5 Balance de Situación por Segmentos

Balance de situación						
Millones de euros, FY 2024	Turner	CIMIC	Ingeniería y Construcción	Infraestructuras	Corporaciones y otras actividades	Grupo ACS
Activo no corriente	808	5.420	3.114	3.802	1.932	15.076
Inmovilizado intangible	327	2.936	807	189	1.469	5.727
Inmovilizado material	193	1.512	661	124	535	3.026
Inversiones por puesta en equivalencia	4	356	195	3.339	20	3.914
Activos financieros no corrientes	238	230	892	65	(489)	937
Imposiciones a largo plazo	-	-	1	-	-	1
Instrumentos financieros derivados no corrientes	-	36	-	-	36	73
Activos por impuesto diferido	46	349	558	86	359	1.398
Activo corriente	6.867	4.873	8.995	995	5.219	26.949
Activos no corrientes mantenidos para la venta	-	-	1	-	1.685	1.687
Existencias	-	407	430	0	187	1.024
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	3.737	2.732	3.880	92	949	11.390
Otros activos financieros corrientes	195	56	1.017	169	(356)	1.081
Instrumentos financieros derivados corrientes	-	2	0	-	9	12
Otros activos corrientes	34	86	202	8	13	343
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	2.901	1.591	3.464	726	2.732	11.414
TOTAL ACTIVO	7.675	10.293	12.109	4.797	7.151	42.025
Patrimonio neto	1.091	896	1.995	3.924	(2.791)	5.115
Fondos propios	833	580	1.720	3.665	(2.392)	4.406
Ajustes por cambios de valor	26	65	52	(29)	195	308
Intereses minoritarios	232	251	223	288	(593)	401
Pasivo no corriente	501	4.274	1.438	530	7.051	13.794
Subvenciones	-	-	0	-	2	2
Provisiones no corrientes	242	32	228	13	1.175	1.691
Pasivos financieros no corrientes	135	3.481	930	465	5.389	10.400
Pasivos por arrendamiento no corriente	125	323	184	12	138	782
Instrumentos financieros derivados no corrientes	-	-	5	1	33	38
Pasivos por impuesto diferido	-	119	13	17	312	461
Otros pasivos no corrientes	0	318	77	23	3	421
Pasivo corriente	6.082	5.123	8.676	343	2.891	23.116
Pasivos vinculados a activos mantenidos para la venta	-	-	-	-	1.396	1.396
Provisiones corrientes	364	316	337	4	268	1.290
Pasivos financieros corrientes	4	31	1.911	156	696	2.799
Pasivos por arrendamiento corriente	25	237	71	2	21	357
Instrumentos financieros derivados corrientes	24	1	0	-	4	29
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	5.664	3.897	5.810	119	471	15.961
Otros pasivos corrientes	1	642	545	62	35	1.284
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO NETO	7.675	10.293	12.109	4.797	7.151	42.025

11.6 Detalle de la Estructura Financiera

Grupo ACS		Principales facilidades financieras a 31 de diciembre 2024	
Instrumento	Importe (€ mn)	Vencimiento	Empresa
Programas Pagarés ECP / NEU CP	35	2025	ACS
Bono Corporativo @ 1,375%	750	2025	ACS
Bono Corporativo @ 1,75%	404	2025	HOCHTIEF
Bono Corporativo @ 0,76% CHF	50	2025	HOCHTIEF
Bono Corporativo @ 4,75%	50	2026	ACS
Préstamo Sindicado	235	2026	Dragados
Bono Corporativo @ 1,875%	585	2026	Dragados
Préstamo Sindicado	284	2026	Dragados USA
Bono Corporativo @ 0,5%	500	2027	HOCHTIEF
Préstamo Sindicado	950	2029	ACS
Bono Corporativo @ 1,5%	625	2029	CIMIC
Bono Corporativo @ 1,70% NOK	84	2029	HOCHTIEF
Bono Corporativo @ 0,625%	500	2029	HOCHTIEF
Bono Corporativo @ 4,25%	650	2030	HOCHTIEF
Bono Corporativo @ 1,25%	250	2031	HOCHTIEF
Bono Corporativo @ 2,3%	50	2034	HOCHTIEF
Bono Corporativo @ 7%	608	2034	CIMIC
Promissory Notes	895	2025-2029	HOCHTIEF
SUBTOTAL	7,505	56%	
Bilaterales y otros préstamos bancarios a l.p	4,063		
Bilaterales y otros préstamos bancarios a c.p	1,180		
Otras fuentes de financiación	450		
TOTAL DEUDA EXTERNA	13,198		

Grupo ACS	Corriente	No corriente				Total
Calendario de vencimientos de la deuda bruta	12/31/2025	12/31/2026	12/31/2027	12/31/2028	31/12/29 y Posteriores	
Préstamos bancarios	690,52	1.746,51	1.048,52	13,18	1.321,46	4.820,18
Líneas de crédito	594,29	75,11	46,32	1.731,10	291,48	2.738,30
Arrendamiento financiero	1,57	0,70	0,35	0,29	0,06	2,96
Bonos y obligaciones	1.279,93	636,76	498,18	0,00	2.753,74	5.168,61
Financiación de proyectos	127,95	15,48	15,68	15,83	97,19	272,13
Otras deudas financieras no bancarias	72,21	54,42	8,48	0,88	2,46	138,45
Deudas con empresas del Grupo y Asociadas	0,08	25,62	0,00	0,00	0,00	25,71
Intereses pendientes de pago	31,96	0,00	0,00	0,00	0,00	31,96
Total	2.798,51	2.554,61	1.617,53	1.761,27	4.466,40	13.198,31

11.7 Listado de Concesiones de Iridium

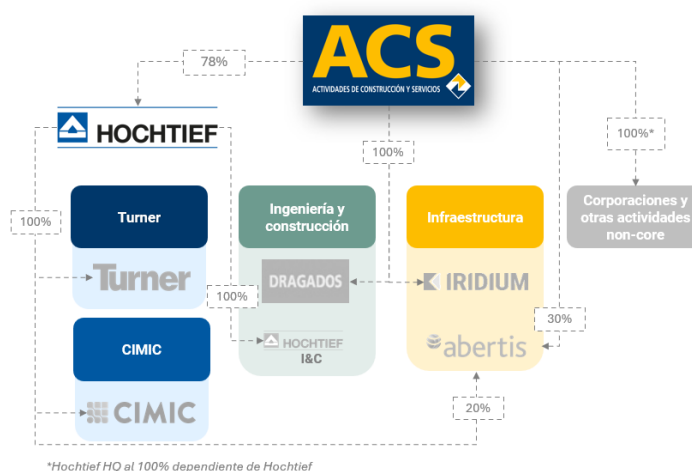
Concesiones	%	Método Consolidación	País	Actividad	Estado	Ud.	Fecha Expiración	Inversión total en proyecto	Total Aportado ACS	
Millones de euros										
Autopistas						611	km	11.245	273	
A-13, Puerta del Támesis	100,0%	Global	Reino Unido	Autopistas	Explotación	22	km	jul.-30	289	28
Eje Diagonal	26,0%	P.E.	España	Autopistas	Explotación	67	km	ene.-42	475	41
A-30 Nouvelle	12,5%	P.E.	Canadá	Autopistas	Explotación	74	km	sep.-43	1.305	19
Signature on St. Lawrence	25,0%	P.E.	Canadá	Autopistas	Explotación	3	km	nov.-49	1.639	15
I595 Express	12,5%	P.E.	EE.UU.	Autopistas	Explotación	17	km	feb.-44	1.552	23
M11 Gorey – Enniscorthy	50,0%	P.E.	Irlanda	Autopistas	Explotación	32	km	ene.-44	253	13
Portsmouth Bypass	40,0%	P.E.	EE.UU.	Autopistas	Explotación	35	km	dic.-53	516	17
Aumecsa	100,0%	Global	España	Autopistas	Explotación	93	km	dic.-26	183	24
N25 New Ross Bypass	50,0%	P.E.	Irlanda	Autopistas	Explotación	14	km	feb.-43	169	8
Autovía del Pirineo (AP21)	26,0%	P.E.	España	Autopistas	Explotación	45	km	jul.-39	233	21
Autovía de La Mancha	19,5%	P.E.	España	Autopistas	Explotación	52	km	abr.-33	128	5
Highway 427	50,0%	P.E.	Canadá	Autopistas	Explotación	11	km	sep.-50	239	4
Gordie Howe Bridge	40,0%	P.E.	Canadá	Autopistas	Construcción	3	km	nov.-54	2.529	8
Autovía de los Pinares	16,5%	P.E.	España	Autopistas	Explotación	44	km	abr.-41	97	4
Windsor Essex	8,3%	P.E.	Canadá	Autopistas	Explotación	11	km	feb.-44	859	2
FTG Transportation Group	12,5%	P.E.	Canadá	Autopistas	Explotación	45	km	jun.-34	525	3
Reus-Alcover	26,0%	P.E.	España	Autopistas	Explotación	10	km	dic.-38	69	4
EMESA (Madrid Calle 30)	33,0%	P.E.	España	Autopistas	Explotación	33	km	sep.-40	185	33
Ferrovias						289	km	17.704	86	
Metro de Lima Línea 2	25,0%	P.E.	Peru	Ferrovias	Construcción	35	km	abr.-49	4.304	27
Ligth RT Ottawa	40,0%	P.E.	Canadá	Ferrovias	Explotación	13	km	may.-48	1.721	20
Línea 9 Tramo II	10,0%	N.C.	España	Ferrovias	Explotación	11	km	oct.-42	879	7
ELOS - Alta Velocidade	15,2%	N.C.	Portugal	Ferrovias	Construcción	167	km	ago.-05	1.637	20
Línea 9 Tramo IV	10,0%	N.C.	España	Ferrovias	Explotación	11	km	sep.-40	645	6
Crosslinx Transit Solutions	25,0%	P.E.	Canadá	Ferrovias	Construcción	20	km	sep.-51	3.828	-
LAX APM	18,0%	P.E.	EE.UU.	Ferrovias	Construcción	4	km	may.-48	3.555	-
Angels flight	86,7%	Global	EE.UU.	Ferrovias	Explotación	n.a.	km	abr.-47	2	2
Finch West LRT	33,3%	P.E.	Canadá	Ferrovias	Construcción	11	km	sep.-53	984	-
Metro de Arganda	8,1%	N.C.	España	Ferrovias	Explotación	18	km	dic.-29	149	4
Equipamiento Público						145.399	m²	199	12	
Los Libertadores	100,0%	Global	España	Complejo Fronterizo	Explotación	32.011	m²	nov.-30	55	8
Comisarias	20,0%	P.E.	España	Comisaría	Explotación	18.206	m²	abr.-32	36	4
Cárcel de Brians	100,0%	Global	España	Cárceles	Explotación	95.182	m²	dic.-34	108	-
Hospitales						2.886	Camas	976	14	
Hospital Majadahonda	11,0%	N.C.	España	Hospitales	Explotación	749	Camas	jul.-35	257	4
Nuevo Hospital de Toledo	6,7%	P.E.	España	Hospitales	Explotación	853	Camas	mar.-45	285	4
Hospital de Can Misses	8,0%	N.C.	España	Hospitales	Explotación	297	Camas	oct.-42	129	2
Hospital Son Espases	9,9%	N.C.	España	Hospitales	Explotación	987	Camas	oct.-39	305	3
Parkings						11.454	Plazas	169	90	
Serrano Park	50,0%	P.E.	España	Parkings	Explotación	3.297	Plazas	dic.-48	130	21
Iridium Aparcamientos	100,0%	Global	España	Parkings	Explotación	8.157	Plazas	jun.-58	39	69
Intercambiadores						128.950	m²	318	7	
Intercambiador Pza. Castilla	4,4%	N.C.	España	Intercambiadores	Explotación	59.650	m²	feb.-41	174	4
Intercambiador Av. América	12,0%	N.C.	España	Intercambiadores	Explotación	41.000	m²	jun.-38	78	2
Intercambiador Príncipe Pío	8,4%	N.C.	España	Intercambiadores	Explotación	28.300	km	dic.-40	66	1
Total Concesiones Iridium								30.610	482	

11.8 Estructura Organizativa del Grupo ACS

El Grupo ACS es una referencia en el sector de la construcción de infraestructuras a nivel mundial. Este sector contribuye en gran medida al desarrollo económico y social de las distintas regiones del mundo en un mercado cada vez más competitivo exigente y global.

La estructura organizativa del Grupo se divide de la siguiente forma:

- **Turner**, que es un contratista singular estadounidense líder que presta servicios integrales para proyectos de todo tipo y tamaño en Norteamérica y en todo el mundo, persiguiendo con éxito oportunidades en mercados de crecimiento de alta tecnología como centros de datos y plantas de baterías para vehículos eléctricos.
- **CIMIC**, que es una empresa australiana que agrupa sus actividades de construcción, servicios y PPP en la región Asia-Pacífico y, entre otras cosas, incluye la participación en Thiess (actividad de minería), que se contabiliza a partir del segundo trimestre de 2024 utilizando el método de consolidación global.
- **Ingeniería y Construcción**, que agrupa las actividades de Dragados (en Europa y Norteamérica fundamentalmente) así como la actividad de construcción y PPP en Europa de HOCHTIEF junto con la empresa de ingeniería civil Flatiron en Norteamérica.
- **Infraestructuras**, que agrupa la actividad de Iridium y la inversión del 50% en el operador español de autopistas de peaje Abertis Infraestructuras, S.A., que se contabiliza por puesta en equivalencia. La actividad de Iridium está orientada al desarrollo y operación de concesiones de transporte (proyectos greenfield). Estos proyectos se llevan a cabo bien a través de modelos de construcción directa para clientes, tanto institucionales como privados, o a través de modelo de colaboración público-privada, en las que el Grupo ACS abarca toda la cadena de valor del negocio concesional, desde la concepción del proyecto hasta su financiación, construcción, puesta en marcha y explotación. Las regiones geográficas con mayor exposición en esta área son Europa, América Latina y Norte América.
- **Otros**, que comprende otras actividades no asignables a los otros segmentos presentados por separado, como son los activos inmobiliarios, activos de energía renovable y agua, la actividad de servicios de mantenimiento integral de edificios, lugares públicos u organizaciones, así como asistencia a personas, la actividad de seguros y reaseguros, los gastos propios de las corporaciones y los efectos de la consolidación.



11.9 Glosario

EL Grupo ACS presenta sus resultados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) sin embargo, el Grupo utiliza algunas Medidas Alternativas de Rendimiento (APM) para proporcionar información adicional que favorecen la comparabilidad y comprensión de su información financiera, y facilita la toma de decisiones y evaluación del rendimiento del Grupo. A continuación, se detallan las APMs más destacadas.

CONCEPTO	DEFINICIÓN Y COHERENCIA	FY 2023	FY 2024
Capitalización bursátil	Nº de acciones al cierre del periodo x cotización al cierre del periodo	11.171	13.159
Beneficio por acción (BPA)	Bº Neto del periodo / Nº medio de acciones periodo	3,00 €	3,23 €
Resultado Neto Atribuible	Total Ingresos - Total Gastos del periodo - Resultado atribuible a intereses minoritarios	780	828
Nº medio de acciones del periodo	Promedio diario de acciones en circulación en el periodo ajustado por la autocartera	260,3	256,2
Cartera	Valor de los contratos de obra adjudicados y cerrados pendientes de ejecutar	73.538	88.209
Beneficio Bruto de Explotación (EBITDA)	Beneficio de explotación excluyendo (1) provisiones y amortizaciones y (2) resultados operativos no recurrentes y/o que no suponen generación de caja	1.909	2.456
(-) 1. Amortizaciones	Dotación a amortización de inmovilizado	(551)	(866)
Beneficio de Explotación (EBIT)	Beneficio net de explotación excluyendo (1) amortizaciones y (2) provisiones de circulante + deterioro y rtdo por enajenación de inmovilizado + otros resultados	1.358	1.590
(-) 2. Provisiones y Resultados operativos no recurrentes y/o que no suponen generación de caja	Provisiones de circulante + Deterioro y Rdo. por enajenación inmovilizado + Otros resultados operativos	(182)	(148)
Beneficio neto de explotación	Ingresos - Gastos de explotación (incluye el resultado por puesta en equivalencia (Asociadas y Joint Ventures))	1.176	1.441
Resultado Financiero ordinario	Ingreso Financiero - Gasto Financiero	(380)	(426)
Otros Resultados financieros	Este concepto se utiliza como partida para conciliar el EBIT del Grupo con el BAI del mismo, y puesto que el objetivo es presentar una cuenta de resultados "abreviada", es utilizado como agrupación de diversos epígrafes de la cuenta de resultados consolidado. En este sentido, incluye: "Variación de valor razonable en instrumentos financieros+ Diferencias de cambio + Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros"	328	(18)
Resultado Financiero neto	Resultado Financiero ordinario + Resultado diferencias cambio + Variación valor razonable en inst. financieros + Deterioro y Rdo. por enajenación inst. financieros	(52)	(444)
CONCEPTO	DEFINICIÓN Y COHERENCIA	FY 2023	FY 2024
Caja / (Deuda) Neta (1) - (2)	Deuda financiera externa bruta + Deuda neta con empresas del grupo - Caja y equivalentes	400	(702)
(1) Deuda Financiera Bruta	Deudas con entidades de crédito + Obligaciones y otros valores negociables + Financ. de proyectos y deuda con rec limitado + Acreedores por arrendamiento financiero + Otras deudas financieras no bancarias a l/p + Deuda con empresas del Grupo	(9.876)	(13.198)
(2) Efectivo y otros activos equivalentes	Inversiones Financieras Temporales + Imposiciones a largo plazo + Efectivo y otros activos equivalentes*	10.276	12.496
EBITDA anualizado	EBITDA del periodo / nº de meses del periodo x 12 meses	1.909	2.456
Deuda Financiera Neta / EBITDA		-0,2x	0,3x
Cambios en el capital circulante operativo	Variación del Fondo de maniobra en el periodo (+/-) ajustes por partidas no operativas (Ej: dividendos, intereses, impuestos, etc)	(73)	596
Impuestos pagados, asociadas y otros	Corresponde al pago de impuestos, a la eliminación del resultado de la puesta en equivalencia operativa, de los gastos e ingresos financieros y del resultado de la venta de inmovilizado, y se sustituye por los dividendos de la puesta en equivalencia y los pagos y cobros de intereses y otros efectos de caja	133	115
1. Flujo de Caja Operativo (OCF)	Beneficio antes de impuestos + Amortizaciones (+/-) ajustes que no suponen flujo de caja operativo (+/-) cambios en el capital circulante operativo	1.502	2.793
2. Flujo de Caja Operativo Neto (NOCF)	OCF + Inversiones operativas netas + Arrendamientos operativos (NIIF16)	1.053	2.094
3. Flujo de Caja Libre	NOCF + Inversiones financieras netas + Otros flujos financieros	192	1.575
4. Caja generada / (consumida)	Flujo de Caja Libre + Dividendos pagados + Operaciones de capital	(439)	713

CONCEPTO	DEFINICIÓN Y COHERENCIA	Dic-23	Dic-24
Inmovilizado intangible	Este concepto se utiliza para, en la construcción del balance de situación, agrupar todas las partidas siguientes: Otro inmovilizado intangible+ Inmovilizado intangible registrado en inmovilizaciones en proyectos	3.324	5.727
Inmovilizado material	Este concepto se utiliza para, en la construcción del balance de situación, agrupar todas las partidas siguientes: Inmovilizado material+ Inversiones inmobiliarias+ Inmovilizado material registrado en inmovilizaciones en proyectos	1.840	3.026
Otros deudores	Este concepto se utiliza para, en la construcción del capital circulante, agrupar las partidas siguientes: Otros deudores, Activos por impuesto corriente, Instrumentos financieros derivados corrientes y Otros activos corrientes	2.407	2.239
Acreedores comerciales	Este concepto se utiliza para, en la construcción del capital circulante, agrupar las partidas siguientes: Acreedores y Proveedores	(10.542)	(12.155)
Otros acreedores	Este concepto se utiliza para, en la construcción del capital circulante, agrupar las partidas siguientes: Provisiones corrientes, Otros pasivos corrientes, Pasivos por arrendamiento corriente, Pasivos por impuesto corriente, Remuneraciones pendientes de pago y Otras deudas con las Administraciones Públicas	(2.349)	(3.641)
Total exigible	Este concepto se utiliza para, en la construcción del capital circulante, agrupar las partidas siguientes: Provisiones corrientes, Pasivos por arrendamiento corriente, Instrumentos financieros derivados corrientes, Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar y Otros pasivos corrientes	(16.024)	(18.921)

CONCEPTO	USO
Capitalización bursátil	Valor de la compañía en la bolsa de valores.
Beneficio por acción (BPA)	Indica la parte del beneficio neto que corresponde a cada acción
Cartera	Se trata de un indicador de la actividad comercial del Grupo. Su valor dividido por la duración media de los proyectos es una aproximación a los ingresos a percibir en los siguientes periodos
Beneficio Bruto de Explotación (EBITDA)	Medida de desempeño comparable para evaluar la evolución de las actividades operativas del Grupo excluyendo amortizaciones y provisiones (partidas más variables en función a los criterios contables que se utilicen). Esta AMP es ampliamente utilizada para evaluar el desempeño operativo de las empresas así como parte de ratios y múltiplos de valoración y medición de riesgos
Beneficio de Explotación (EBIT)	Medida de desempeño comparable para evaluar la evolución de las actividades operativas del Grupo incluyendo amortizaciones y provisiones. Esta AMP es ampliamente utilizada para evaluar el desempeño operativo de las empresas así como parte de ratios y múltiplos de valoración y medición de riesgos
Resultado Financiero ordinario	Medida de evaluación del resultado procedente del uso de activos y pasivos financieros. Este concepto incluye tanto ingresos y gastos directamente relacionados con deuda financiera neta como otros ingresos y gastos financieros no relacionados con la misma
Deuda Financiera Neta / EBITDA	Ratio comparable del nivel de endeudamiento del Grupo. Mide la capacidad de devolución de la financiación en número de años.
Caja / (Deuda) Neta (1) - (2)	Nivel de endeudamiento neto total a cierre del periodo. Se trata de una medida ampliamente utilizada para evaluar la solvencia y liquidez, mostrando la tesorería del Grupo en relación con el total de deuda mantenida con entidades de crédito. Se ofrece en el apart.1 el desglose de deuda financiera neta asociada a proyectos (Project Finance) y la asociada al negocio
(1) Deuda Financiera Bruta	Nivel de endeudamiento financiero bruto a cierre del periodo
(2) Efectivo y otros activos equivalentes	Activos corrientes líquidos disponibles para cubrir las necesidades de repago de los pasivos financieros
1. Flujo de Caja Operativo (OCF)	Mide la caja generada o consumida en el periodo
2. Flujo de Caja Operativo Neto (NOCF)	Fondos generados por las actividades operativas. Su valor es comparable al EBITDA del Grupo midiendo la conversión del resultado operativo en generación de caja
3. Flujo de Caja Libre	Fondos consumidos/generados por las necesidades de inversión o las desinversiones acometidas en el periodo
4. Caja generada / (consumida)	Mide la caja generada o consumida en el periodo

NOTA: Todos los indicadores financieros y AMPs se calculan bajo los principios de coherencia y homogeneidad permitiendo la comparabilidad entre periodos y respetando las normativas contables vigentes. Datos en millones de euros.

AVISO LEGAL

El presente documento contiene manifestaciones de futuro sobre intenciones, expectativas o previsiones del Grupo ACS o de su dirección a la fecha de realización del mismo, que se refieren a diversos aspectos, entre otros, a la base de clientes y a su evolución, al crecimiento de las distintas líneas de negocio y al del negocio global, a la cuota de mercado, a los resultados del Grupo ACS y a otros aspectos relativos a la actividad y situación de la misma. Las manifestaciones de futuro o previsiones contenidas en este documento pueden ser identificadas, en determinados casos, por la utilización de palabras como «expectativa», «anticipación», «propósito», «creencia» o de un lenguaje similar, o de su correspondiente forma negativa, o por la propia naturaleza de predicción que tienen las cuestiones referidas a estrategias, planes o intenciones.

Estas manifestaciones de futuro o previsiones no constituyen, por su propia naturaleza, garantías de un futuro cumplimiento, encontrándose condicionadas por riesgos, incertidumbres y otros factores relevantes, que podrían determinar que los desarrollos y resultados finales difieran materialmente de los puestos de manifiesto en estas intenciones, expectativas o previsiones.

ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. no se obliga a informar públicamente del resultado de cualquier revisión que pudiera realizar de estas manifestaciones para adaptarlas a hechos o circunstancias posteriores a esta presentación, incluidos, entre otros, cambios en el negocio de la Compañía, en su estrategia de desarrollo de negocio o cualquier otra posible circunstancia sobrevenida. Lo expuesto en esta declaración debe ser tenido en cuenta por todas aquellas personas o entidades que puedan tener que adoptar decisiones o elaborar o difundir opiniones relativas a valores emitidos por el Grupo ACS y, en particular, por los analistas e inversores que manejen el presente documento. Se invita a todos ellos a consultar la documentación e información pública comunicada o registrada por el Grupo ACS ante las entidades de supervisión de mercados de valores más relevantes y, en particular, ante la Comisión Nacional del Mercado de Valores.

Este documento contiene información financiera elaborada de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF). Se trata de una información no auditada, por lo que no se trata de una información definitiva, que podría verse modificada en el futuro.

Dirección General Corporativa
Relación con Inversores

ACS, Actividades de Construcción y Servicios S.A.

Av. Pío XII, 102
28036 Madrid
+34 91 343 92 00
irgrupoacs@grupoacs.com
www.grupoacs.com